

**IDENTIFICACIÓN PLAN DE NEGOCIO: COMERCIALIZACIÓN Y
EXPORTACIÓN DE CANNABIS MEDICINAL A TORONTO - CANADÁ**

LAURA DANIELA TORO DIAZ

**FUNDACIÓN UNIVERSIDAD DE AMÉRICA
FACULTAD DE EDUCACIÓN PERMANENTE Y AVANZADA
NEGOCIOS INTERNACIONALES E INTEGRACIÓN ECONÓMICA
BOGOTÁ D.C
2020**

**IDENTIFICACIÓN PLAN DE NEGOCIO: COMERCIALIZACIÓN Y
EXPORTACIÓN DE CANNABIS MEDICINAL A TORONTO - CANADÁ**

LAURA DANIELA TORO DIAZ

**Monografía para optar por el título de
Especialista en Negocios Internacionales e Integración Económica**

**Orientador
CARLOS EDUARDO CARDONA PATARROYO
Economista**

**FUNDACIÓN UNIVERSIDAD DE AMÉRICA
FACULTAD DE EDUCACIÓN PERMANENTE Y AVANZADA
NEGOCIOS INTERNACIONALES E INTEGRACIÓN ECONÓMICA
BOGOTÁ D.C
2020**

NOTA DE ACEPTACIÓN

Firma del director de la Especialización

Firma del calificador

Bogotá D.C Marzo 2020

DIRECTIVAS DE LA UNIVERSIDAD

Presidente de la Universidad y Rector del Claustro

Dr. Mario Posada García Peña

Vicerrectora Académica y de Posgrado

Dra. Ana Josefa Herrera Vargas

Vicerrector de Desarrollo y Recursos Humanos

Dr. Luis Jaime Posada García Peña

Decano Facultad de Educación Permanente y Avanzada

Dr. Luis Fernando Romero Suárez

Director Especialización en Negocios Internacionales e Integración Económica

Dr. Luis Fernando Romero Suárez

Las directivas de la Fundación Universidad de América, los jurados calificadores y el cuerpo docente no son responsables por los criterios e ideas expuestas en el presente documento, estas corresponden únicamente a los autores.

DEDICATORIA

Primero que todo a Dios por darme tantas bendiciones y haberme permitido culminar esta etapa.

A mis padres Jorge Toro y Luz Stella Díaz por ser mi ejemplo de vida, la bendición más grande, mi felicidad y la mayor muestra de amor, a ellos les debo todo y siempre les estaré agradecida por su incondicional apoyo y compañía. Gracias a ellos cada día cumplo mis sueños.

¡Esto es por ustedes y para ustedes!

A mis hermanos David Toro y Camilo Toro, también a mis bebes lindas Isabella y María Camila. Mi amor por ustedes es inimaginable.

AGRADECIMIENTOS

Agradezco a mis padres y a mis hermanos por su apoyo incondicional en mi vida profesional y personal, ellos son el pilar de mi vida. Gracias por motivarme a cumplir mis metas.

Agradezco a los docentes, a las directivas y a mis compañeros que de alguna u otra forma sus conocimientos y su compañía, hicieron que culminara este proyecto.

CONTENIDO

	Pág.
INTRODUCCIÓN	19
OBJETIVOS	21
1. DISEÑO METODOLÓGICO	22
2. DIAGNOSTICO DE LA EMPRESA	23
2.1 GENERALIDADES DEL PRODUCTO	23
2.1.1 Descripción	23
2.1.2 Tipos de cannabis.	24
2.1.3 Tipo de Semillas de Cannabis.	24
2.2 ESPECIFICACIONES DE LA LEY	26
2.3 CLIENTE CANADÁ	28
2.3.1 Geografía.	29
2.3.2 Economía de Canadá.	30
2.3.3 Análisis del mercado objetivo Toronto- Canadá	30
2.4 COMPETENCIA	32
3 MONTO DE INVERSIÓN	34
3.1 LOGÍSTICA DE EXPORTACIÓN	34
3.1.1 Servicios marítimos	34
3.1.2 Servicios aéreos.	36
3.1.3 Incoterm	37
3.1.4 Documentos requeridos para ingreso de mercancías.	38
3.1.5 Clasificación arancelaria.	38
3.2 COSTO DE LA PRIMERA EXPORTACIÓN	39
3.2.1 Empaque.	39
3.2.2. Costos de Transporte.	43
4 VIABILIDAD FINANCIERA DEL PROYECTO	45
4.1 COSTOS PRIMERA EXPORTACIÓN	45
4.1.1 Año 1	45
4.1.2 Año 2 (Aumento 5%)	46
4.1.3 Año 3 (Aumento 5%)	47
4.1.4 Año 4 (Aumento 5%)	47
4.1.5 Año 5 (Aumento 5%)	47
4.1.6 Utilidad del proyecto a 5 años.	48
4.1.7 Valor presente neto y tasa de retorno	49
5 CONCLUSIONES	50

6 RECOMENDACIONES	51
BIBLIOGRAFÍA	52
ANEXOS	56

INDICE DE FIGURAS

	Pág.
Figura 1. Propiedades medicinales del Cannabis	25
Figura 2. Comportamiento de las exportaciones aéreas y marítimas	33
Figura 3. Incoterm CIF	37

INDICE DE ECUACIONES

	Pág.
Ecuación 1. Costo por tonelada	43
Ecuación 2. Costo del viaje	43
Ecuación 3. VPN – Valor Presente Neto	49
Ecuación 4. TIR – Tasa Interna de Retorno	49

INDICE DE IMÁGENES

	Pág.
Imagen 1. Planta Cannabis	22
Imagen 2. Mapa Canadá	29
Imagen 3. Oportunidades de exportación del Cannabis Medicinal	32
Imagen 4. Conexiones marítimas entre Colombia y Canadá	35
Imagen 5. Envase del producto	39
Imagen 6. Identificación de nuestro envase	41
Imagen 7. Modelo caja separadora	41
Imagen 8. Marcado correcto de las cajas	42
Imagen 9. Declaración de exportación	41
Imagen 10. Factura de exportación	42

INDICE DE TABLAS

	Pág.
Tabla 1. Ficha técnica del producto	24
Tabla 2. Licencias sobre Cannabis Medicinal	27
Tabla 3. Normas Cannabis Medicinal	28
Tabla 4. Logistics Performance Index Canadá	29
Tabla 5. Frecuencias y tiempo de tránsito desde los aeropuertos	36
Tabla 6. Conexiones de Aerolíneas prestadoras de servicio a Canadá	37
Tabla 7. Clasificación arancelaria de producto	38
Tabla 8. Características del envase	40
Tabla 9. Costo embalaje	42
Tabla 10. Costo producto	43
Tabla 11. Costo total del embalaje	43
Tabla 12. Matriz coste por tonelada	43
Tabla 13. Costo formalidades aduaneras	44
Tabla 14. Matriz icoterm	44
Tabla 15. Matriz costos primera exportación	45
Tabla 16. Precio de venta	45
Tabla 17. Matriz costo de exportación	45
Tabla 18. Matriz costo de exportación 2	46
Tabla 19. Matriz costo de exportación 3	46
Tabla 20. Resumen primer año	46
Tabla 21. Matriz exportación año 2	47
Tabla 22. Matriz exportación año 3	47
Tabla 23. Matriz exportación año 4	47
Tabla 24. Matriz exportación año 5	47
Tabla 25. Matriz utilidad del proyecto	48
Tabla 26. Principales Productores	56

INDICE DE ANEXOS

	Pág.
Anexo A. Principales Productores	57
Anexo B. Declaración de exportación	59
Anexo C. Factura de exportación	60

GLOSARIO

CANNABIS: De acuerdo con Rubiano, Daniel,¹ es un miembro de la familia Cannabaceae, planta con múltiples aplicaciones.

CANNABINOIDES: Con base en el trabajo de grado de Rubiano, Daniel,² son sustancias químicas producidas por el cuerpo humano a la planta de Cannabis, los cuales se unen a los receptores cannabinoides ubicados en todo el ser humano produciendo diferentes efectos.

CANNABIS MEDICINAL: Según NATIONAL INSTITUTE ON DRUG ABUSE,³ se refiere al uso de toda la planta de marihuana sin procesar, o de sus extractos básicos, para tratar ciertos síntomas de enfermedades y otros trastornos.

COMERCIALIZACIÓN: De acuerdo con Rubiano, Daniel,⁴ son todas las acciones requeridas para vender un producto o servicio.

PLAN DE NEGOCIOS: Según FUNDACIÓN PROMOTORA DE PRODUCTORES EMPRESARIOS SALVADOREÑOS PROESA,⁵ Es un documento que describe en una forma clara y explícita, el objetivo del desarrollo comercial de un negocio o una propuesta de negocio nuevo. Este plan define el que, el cómo y de donde se obtendrán los recursos que se necesitan para alcanzar los objetivos.

PROCOLOMBIA: Con base en PROCOLOMBIA,⁶ es la entidad encargada de promover el Turismo, la Inversión Extranjera en Colombia, las Exportaciones no minero energético y la imagen del país.

¹RUBIANO, Daniel. Diseño de un plan de negocios para el cultivo, procesamiento y comercialización de cannabis medicinal. [Repositorio Digital]. Trabajo de grado. Especialista en Especialista en Gerencia de Empresas. Universidad de América. Facultad de educación permanente y avanzada Bogotá. 2019, p 14. [Consultado 4 febrero 2020]. Archivo en pdf. Disponible en: <http://repository.uamerica.edu.co/bitstream/20.500.11839/7292/1/442404-2019-I-GE.pdf>

² Ibid., p. 14

³ NATIONAL INSTITUTE ON DRUG ABUSE. La marihuana como medicina. [Sitio Web]. Sec. Publicación. S.f. P. 1. [Consultado 4, febrero, 2020]. Archivo en pdf. Disponible en: <https://d14rmgtrwzf5a.cloudfront.net/sites/default/files/drugfacts-medicalmarijuana-spanish.pdf>

⁴ RUBIANO, Daniel. Op. Cit., p1

⁵ FUNDACIÓN PROMOTORA DE PRODUCTORES EMPRESARIOS SALVADOREÑOS PROESA. Glosario Empresarial. . [Sitio Web]. Sec. Publicación. S.f. P. 11. [Consultado 5, febrero, 2020]. Archivo en pdf. Disponible en: http://www.unipamplona.edu.co/unipamplona/portallG/home_4/mod_virtuals/modulo5/9.1.pdf

⁶ PROCOLOMBIA. ¿Qué es PROCOLOMBIA? [Sitio Web]. Sec. Publicación. s.f. [Consultado 5, febrero, 2020]. Disponible en: <https://procolombia.co/nosotros/certificados-y-reconocimientos>

ICOTERM: Según COMERCIO EXTERIOR,⁷ son una especie de términos estandarizados que se utilizan en los contratos de compra y venta internacional y que sirven para determinar las obligaciones de las partes a la hora de entregar la mercancía

⁷COMERCIO EXTERIOR. Los Incoterms. . [Sitio Web]. Sec. Publicación. S.f. P. 3. [Consultado 5, febrero, 2020]. Archivo en pdf. Disponible en: <http://www.educaguia.com/apuntesde/comercio/incoterms.pdf>

RESUMEN

La planta de Cannabis ha sido utilizada a lo largo de la historia por muchas culturas, por sus propiedades medicinales aunque vale la pena recordar que en algunos lugares se le ha dado un mal manejo al ser utilizada con un fin recreativo e ilegal, por lo que hoy en día algunos países la prohíben. Estamos en una época donde cada día se ven avances en la tecnología y la investigación, y más aún en la medicina siendo este una gran ventaja para la apertura económica y el desarrollo de un país, debido a la facilidad de tener cultivos y a la producción y posterior transformación de esta planta.

Se elige Canadá como el destino a exportar por su economía estable, la eliminación de barreras arancelarias para este tipo de producto, por su eficiencia aduanera y también que gracias al tratado de libre comercio se puede realizar de ahora en adelante muchas negociaciones con este país y así logrando incrementar la competitividad económica de Colombia.

En este proyecto se identificara el plan de negocios para la comercialización y exportación de Cannabis Medicinal a Toronto – Canadá, evaluando las condiciones objetivas del mercado, determinando el monto de inversión analizando toda la logística de exportación y realizando la evaluación financiera para determinar la viabilidad del proyecto; tomando como referencia bases de datos, recursos digitales y plataformas gubernamentales. Al final identificaremos y analizaremos los resultados obtenidos para corroborar que este plan de negocios genera utilidades importantes y poder tener un posicionamiento optimo en el paso de los años.

Palabras clave: Cannabis Medicinal, plan de negocios, exportación, comercialización, Canadá, Colombia.

ABSTRACT

The cannabis plant has been used throughout history by many cultures, for its medicinal properties, although it is worth remembering that in some places it has been misused when used for recreational and illegal purposes, so that today some countries forbid it. We are in an era where every day advances in technology and research are seen, and even more so in medicine, this being a great advantage for the economic opening and development of the country, due to the ease of having crops and production and subsequent transformation of this plant.

Canada is chosen as the destination to export for its stable economy, the elimination of tariff barriers for this type of product, for its customs efficiency and also that thanks to the free trade agreement many negotiations with this country can be carried out from now on and thus managing to increase the economic competitiveness of Colombia.

This project will identify the business plan for the marketing and export of Medicinal Cannabis to Toronto - Canada, evaluating the objective market conditions, determining the amount of investment analyzing all export logistics and conducting the financial evaluation to determine the viability of the draft; taking as reference databases, digital resources and government platforms. In the end we will identify and analyze the results obtained to corroborate that this business plan generates important profits and to have an optimal positioning over the years.

Key Words: Medical cannabis, business plan, export, marketing, Canada, Colombia.

INTRODUCCIÓN

Para contextualizar,⁸ en esta época el uso del Cannabis ha estado rodeado de polémicas económicas, políticas, sociales y religiosas, pero se ha visto en este siglo muchos avances en la medicina y la tecnología, ya que se conocen distintas alternativas para curar y controlar enfermedades, una de ellas es el Cannabis Medicinal el cual se ha visto como un problema la legalización de este y por lo cual se debe desmitificar, porque se ha demostrado muchos beneficios que se tiene para la cura y control de enfermedades.

También debemos tener en cuenta que esta planta brinda a Colombia oportunidades para el crecimiento económico, para así poder posicionarnos como uno de los mayores proveedores para el mundo; en este momento ya existen empresas que están sembrando y exportando esta planta para usos medicinales gracias a la ley 1787 de 2016 en la cual señala según EL MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL,⁹ “que las partes adoptarán todas las medidas legislativas y administrativas que puedan ser necesarias para dar cumplimiento a la Convención en su respectivo territorio y limitarán exclusivamente la producción, la fabricación, la exportación, la importación, la distribución, el comercio, el uso y la posesión de estupefacientes a los fines médicos y científicos.”

Se debe cambiar el pensamiento de la población para que se entienda los beneficios medicinales y económicos que le traerían al país en los estándares internacionales y yo como negociadora internacional quiero que este plan de negocios entre Colombia y Canadá se efectúe para que se formalice y se regularice los procedimientos del uso medicinal del cannabis y no solo para este país sino para el resto del mundo.

Para mi especialización “Negocios Internacionales E Integración Económica” este tema es muy importante porque este negocio del Cannabis Medicinal está en un crecimiento exponencial y ofrece un sinnúmero de oportunidades comerciales para la creación de acuerdos bilaterales entre Colombia y el resto del mundo; en este caso el intercambio entre Colombia y Canadá. Por lo tanto, este estudio detallado, encontrara todas las herramientas necesarias para la creación de este plan de negocio exportando este producto que aumentaría las relaciones con el mundo siendo este un negocio con grandes beneficios para la economía del país.

⁸ NEUROLOGIA.COM. Breve historia sobre la marihuana en Occidente. [Sitio Web]. Bogotá D.C. CO. Sec. Publicación. 16, agosto, 2018. [Consultado 18, enero, 2020]. Disponible en: <https://www.neurologia.com/articulo/2017522>

⁹ EL MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL. Decreto número 613 del 2017. [Sitio Web]. Sec. Publicación. S.f. P. 1. [Consultado 18, enero, 2020]. Archivo en pdf. Disponible en: https://www.minsalud.gov.co/Normatividad_Nuevo/Decreto%20613%20de%202017.pdf

Esta apertura comercial en este mercado provoca un impacto significativo no solo en oportunidades para la medicina sino también para la economía del país con el aumento de las divisas y la generación de empleo.

OBJETIVOS

Objetivo General

Construir este plan de negocios en la especialización Negocios Internacionales E Integración económica, para determinar la viabilidad del proyecto en un tiempo razonable, el cual consistirá en comparar la inversión realizada con unas utilidades que se espera colme las expectativas de los inversionistas.

Objetivos Específicos

- Plantear las condiciones objetivas del mercado de la Cannabis Medicinal en Toronto Canadá.
- Determinar el monto de inversión necesario para la exportación y comercialización de Cannabis Medicinal a la ciudad de Toronto Canadá.
- Hacer la evaluación financiera de la proyección a 5 años de la operación, para determinar la viabilidad del proyecto.

1. DISEÑO METODOLÓGICO

Este proyecto tiene un propósito profesional en el ámbito de la especialización Negocios Internacionales e Integración Económica, con una fundamentación empírica, un alcance evaluativo y con un método cuantitativo porque busca establecer la rentabilidad que se puede obtener de la exportación y comercialización del extracto de Cannabis Medicinal a Toronto Canadá. En el proyecto presentado se realizara un análisis comparativo entre Colombia y Canadá, para realizar el Plan de Negocio entre estos dos países para la exportación y comercialización del Cannabis Medicinal con una proyección a 5 años. Los temas abordados estarán en el área de Negocios internacionales, encaminadas a generar herramientas que permitan recopilar, analizar y establecer todas las bases necesarias para esta exportación y comercialización de Cannabis Medicinal entre Colombia y Canadá

2. DIAGNOSTICO DE LA EMPRESA

Para el desarrollo de este capítulo recopilaremos información existente sobre el producto, el cliente y la competencia que tiene el Cannabis medicinal desde el punto de vista del mercado entre Colombia y Canadá, así buscando que la inversión de la empresa se justifique, es decir que tan viable será este Plan de Negocios en este nuevo mercado.

Para analizar e identificar cada objetivo propuesto de este capítulo me centrare en el análisis documental con una breve descripción del producto como sus características físicas, químicas y biológicas, también analizaremos el cliente para entender porque Toronto Canadá es un mercado llamativo para esta exportación y dar un vistazo a la competencia para saber que estrategias se están implementando en esta industria.

Al finalizar este capítulo se podrá sacar las conclusiones pertinentes de nuestro estudio de mercado cumpliendo el objetivo planteado para este capítulo, el cual fue plantear las condiciones objetivas del mercado para el Cannabis Medicinal en Toronto Canadá; logrando las estrategias para iniciar el Plan de Negocios.

2.1 GENERALIDADES DEL PRODUCTO

2.1.1 Descripción. El cannabis medicinal es el uso de la droga como medicamento, usada con fines terapéuticos para el tratamiento de determinadas enfermedades como dolor crónico, rigidez de los músculos por esclerosis múltiple, calmante de náuseas y vomito como efecto secundario de la quimioterapia.

Imagen 1. Planta Cannabis



Fuente: FASSIO, Alberto; RODRÍGUEZ, Marcelo y CARETTA, Sergio. Cáñamo (Cannabis sativa L.). En: MINISTERIO DE GANADERÍA, AGRICULTURA Y PESCA. [Sitio Web]. Montevideo. UY. Sec. Estadísticas y Biblioteca. p. 1. [Consultado 13, Septiembre, 2019]. Archivo en pdf. Disponible en: http://www.mgap.gub.uy/sites/default/files/canamo_inia_uruguay.pdf.

En la actualidad cada día se ven avances en la ciencia gracias a la tecnología y se evidencia una constante innovación en tratamientos medicinales, en este caso tratamientos médicos a base de Cannabis Medicinal y no como uso recreativo.

Según Fassio, Alberto; Rodríguez, Marcelo y Caretta, Sergio,¹⁰ El cannabis sativa, es conocida como marihuana o cáñamo, es una planta de cultivo exterior o interior conocida por sus propiedades psicoactivas y medicinales.

2.1.2 Tipos de cannabis. Existen tres tipos de cannabis: Indica, Sativa y Ruderalis con las siguientes características:

- **Cannabis Indica:** Con base en Fassio, Alberto; Rodríguez, Marcelo y Caretta, Sergio¹¹ “suelen tener un efecto sedante. Son las más efectivas para tratar los espasmos musculares y los temblores (por ejemplo, los causados por la esclerosis múltiple y la enfermedad de Parkinson), el dolor crónico, el anquilosamiento y la hinchazón de tipo artrítico y reumático, el insomnio, la ansiedad y los trastornos relacionados”
- **Cannabis Sativa:** Con base en Fassio, Alberto; Rodríguez, Marcelo y Caretta, Sergio,¹² “ofrecen un efecto cerebral. Estas variedades son las más efectivas para el tratamiento de las náuseas (por ejemplo, las causadas por la quimioterapia o la medicación para el VIH/SIDA), la estimulación de apetito, el tratamiento de la migraña, la depresión, el dolor crónico y síntomas similares.”
- **Cannabis Ruderalis:** Con base en Fassio, Alberto; Rodríguez, Marcelo y Caretta, Sergio,¹³ “Al cruzarlas se logran crear las denominadas auto florecientes, que se demoran un 15% a 20% más de tiempo, pero no necesitan tanta luz, producen efectos más suaves por su nivel bajo en THC.”

2.1.3 Tipo de Semillas de Cannabis. Existen tres tipos de semillas de cannabis: Semillas regulares, feminizadas y auto florecientes. Las más utilizadas para el cultivo son la feminizadas, las cuales según Rojas, Erika; Gil, Gloria y Carmona,

¹⁰ FASSIO, Alberto; RODRÍGUEZ, Marcelo y CARETTA, Sergio. Cáñamo (Cannabis sativa L.). En: MINISTERIO DE GANADERÍA, AGRICULTURA Y PESCA. [Sitio Web]. Montevideo. UY. Sec. Estadísticas y Biblioteca. p. 1. [Consultado 13, Septiembre, 2019]. Archivo en pdf. Disponible en: http://www.mgap.gub.uy/sites/default/files/canamo_inia_uruguay.pdf

¹¹ Ibid., P. 10

¹² Ibid., P. 10

¹³ Ibid., P. 10

Jhonathan,¹⁴ “son aquellas que producen solo plantas femeninas, estas pasan por un proceso que obliga a una planta femenina a producir plantas masculinas mediante la aplicación de ácido giberélico (fitohormona que se encuentra en la planta), que hace que la planta femenina pueda producir semillas que sólo posean cromosomas femeninos”

Tabla 1. Ficha técnica del producto

CONCEPTOS	DESCRIPCIÓN
Nombre Vulgar	Marihuana - Cáñamo
Nombre Científico	Cannabis Sativa L.
Familia	Cannabáceas
Origen	Se cultiva en todo el mundo pero es originaria de Asia central y occidental.
Características	Es una planta anual y una hierba dioica, es decir las flores masculinas y femeninas se encuentran en distintas plantas. Las plantas masculinas son más altas pero menos robustas que las femeninas.
 <p><i>Cannabis Sativa</i></p>	<p>Los tallos son erectos y pueden variar desde 0.2 m hasta 6 m. Sin embargo la mayoría de las planta alcanzan de 1-3 m de alturas. Esta depende de factores ambientales y hereditarios así como el método del cultivo.</p> <p>Fuente: TECNICOAGRICOLA. Descripción de la Planta Cannabis Sativa. [En línea] 2016. [Citado el: 23 de septiembre de 2016.] Disponible en: http://www.tecnicoagricola.es/descripcion-de-la-planta-cannabis-sativa/</p>
Especificaciones Técnicas	<p>Ubicación: Interior, Exterior</p> <p>Floración: Verano</p> <p>Luz: Zona muy luminosas</p> <p>Temperatura: 20-28 °C</p> <p>Riego: Abundante, no tolera la sequía</p>
Componentes	<p>Cannabinoides: Delta 9, tetrahidrocannabinol, cannbinol, cannabinodiol.</p> <p>Ácidos: Linoleico, oleico e isolinoleico (semillas)</p> <p>Niacinas: (semillas)</p> <p>Orientina: (planta)</p> <p>Minerales: Óxidos de fósforo, de magnesio, de calcio, de potasio, azufre y calcio</p>

Fuente: BOTANICAL. Propiedades del Cáñamo. [Sitio Web] 2016 Sec. Publicación. s.f. [Citado el: 13 de septiembre del 2019] Disponible en: <http://www.botanicalonline.com/medicinalscannabissativacastella.htm>

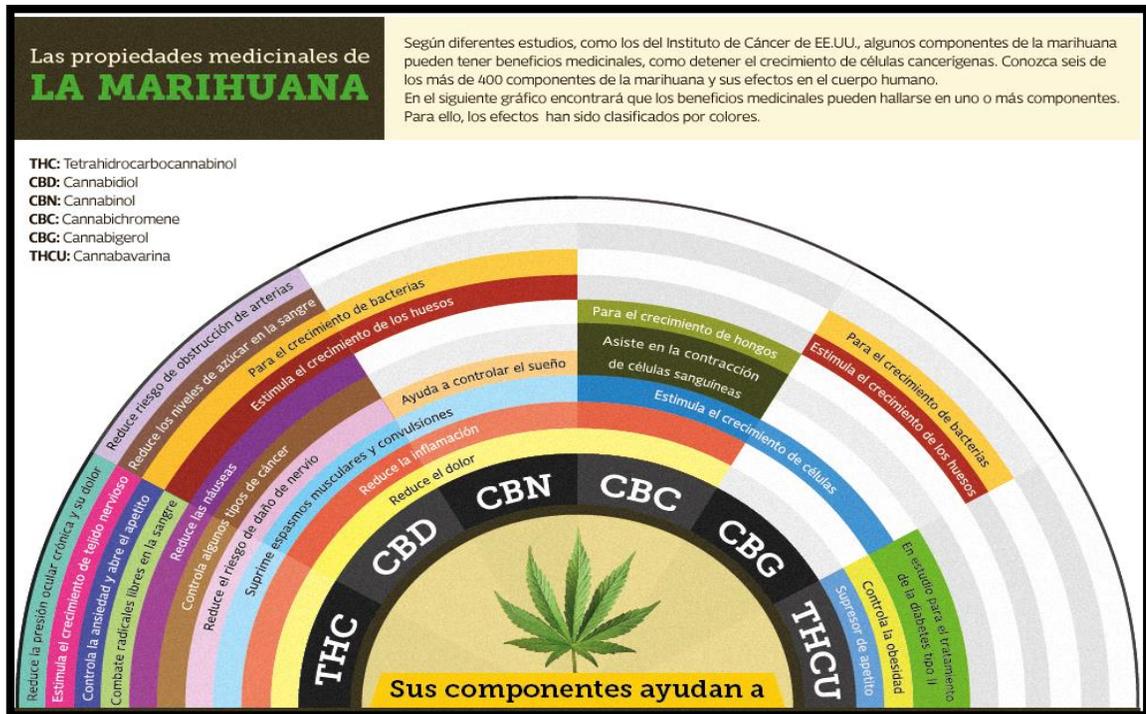
Este producto tiene un porcentaje de participación en el mercado en continuo crecimiento, siendo muy favorable para otorgar oportunidades económicas y laborales al país, según PROCOLOMBIA,¹⁵ “Hoy, el mercado mundial del cannabis,

¹⁴ ROJAS, Erika; GIL, Gloria y CARMONA, Jhonathan. Productos medicinales a base de cannabis [Repositorio Digital]. Trabajo de grado. Especialista en Especialista en Gerencia. Universidad Externado De Colombia. Facultad de administración de empresas. Bogotá. 2017, p 43. [Consultado 13 septiembre 2019]. Archivo en pdf. Disponible en: https://bdigital.uexternado.edu.co/bitstream/001/295/1/ABA-spa-2017-Productos_medicinales_a_base_de_Cannabis.pdf

¹⁵ PROCOLOMBIA. Perfil De Logística Desde Colombia hacia Canadá. 2017. [Sitio Web]. Sec. Publicación. S.f. P. 3. [Consultado 13 de septiembre 2019]. Archivo pdf. Disponible en: https://procolombia.co/sites/default/files/Logistica_de_exportaciones_a_Canada.pdf

según Grand View Research, tiene un valor aproximado de 11 billones de dólares. En 2025, según la misma fuente, puede aproximarse a 54 billones. Colombia tiene ventaja competitiva (clima y suelo) y una vocación exportadora, frente a los demás países como Canadá y Estados Unidos, por lo cual, el gobierno busca que el país se convierta en el hub de producción de insumos y medicamentos a base de cannabis.” Por lo tanto es el producto escogido para iniciar una apertura comercial en el mercado internacional.

Figura 1. Propiedades medicinales del Cannabis



Fuente: EL PAÍS. Marihuana medicinal ¿Colombia está lista? [Sitio Web]. Cali. CO. Sec. Especiales. [Consultado 15, Septiembre, 2019]. Disponible en: <https://www.elpais.com.co/especiales/marihuanamedicinal/>

2.2 ESPECIFICACIONES DE LA LEY

De acuerdo con PROCOLOMBIA,¹⁶ Colombia cuenta con un marco jurídico estable para que las industrias Colombianas que deseen exportar Cannabis Medicinal cuenten con un apoyo de todas las entidades de gobierno como el Ministerio de Salud y Protección Social, el Ministerio de Justicia y del Derecho, Ministerio de Salud, Ministerio de Agricultura y ProColombia.

¹⁶ PROCOLOMBIA. Industria del Cannabis en Colombia. 2018. [Sitio Web]. Sec. Publicación. S.f. P. 4. [Consultado 15 de septiembre 2019]. Archivo pdf. Disponible en: https://procolombia.co/sites/default/files/cartilla_canabis_hipervinculos.pdf

El Gobierno establece que con base a EL MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL,¹⁷ el decreto 613 del 2017 que permite las licencias a las empresas para la producción del Cannabis pero con un fin medicinal o de investigación, para poder exportarlo. Este decreto tiene como objeto “reglamentar la evaluación, seguimiento y control de las actividades de importación, exportación, cultivo, producción, fabricación, adquisición a cualquier título, almacenamiento, transporte, comercialización, distribución, uso de las semillas para siembra de la planta de cannabis, del cannabis y de sus derivados, para fines médicos y científicos, así como los productos que los contengan en el marco de la Ley 1787 de 2016.”

Según el MINISTERIO DE SALUD,¹⁸ Este Decreto simplificó el proceso de solicitud de licencias, por lo que los interesados podrán presentar solicitudes hasta de cuatro tipos de licencia, así:

Tabla 2. Licencias sobre Cannabis Medicinal

TIPO	MODALIDAD	OTORGA
Semilla	1. Comercialización o entrega 2. Fines científicos	Ministerio de Justicia y del Derecho
Cultivo de cannabis psicoactivo	1. Para producción de semillas para siembra 2. Para producción de grano 3. Para fabricación de derivados 4. Para fines científicos 5. Para almacenamiento 6. Para disposición final	Ministerio de Justicia y del Derecho
Cultivo de cannabis no psicoactivo	1. Para producción de semillas para siembra 2. Para producción de grano 3. Para fabricación de derivados 4. Para fines científicos 5. Para almacenamiento 6. Para disposición final	Ministerio de Justicia y del Derecho
Fabricación de derivados de cannabis	1. Para uso nacional 2. Para investigación científica 3. Para exportación	Ministerio de Justicia y del Derecho

Fuente: MINISTERIO DE SALUD. ABECÉ Sobre el uso médico y científico del cannabis en Colombia Decreto 613 del 10 de abril de 2017 [Sitio Web]. Bogotá D.C. CO. Sec. Publicación. Sf. P.3. [Consultado 15, septiembre, 2019]. Archivo en pdf. Disponible en: <https://www.minsalud.gov.co/sites/rid/Lists/BibliotecaDigital/RIDE/DE/COM/abece-cannabis-colombia.pdf>

¹⁷ EL MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL. Op. Cit., P. 1

¹⁸ MINISTERIO DE SALUD. ABECÉ Sobre el uso médico y científico del cannabis en Colombia Decreto 613 del 10 de abril de 2017 [Sitio Web]. Bogotá D.C. CO. Sec. Publicación. Sf. P.2. [consultado 15, septiembre, 2019]. Archivo en pdf. Disponible en: <https://www.minsalud.gov.co/sites/rid/Lists/BibliotecaDigital/RIDE/DE/COM/abece-cannabis-colombia.pdf>

En el siguiente cuadro se muestran otras normas que regulan el manejo del Cannabis Medicinal:

Tabla 3. Normas Cannabis Medicinal

TIPO	MODALIDAD	OTORGA
Semilla	3. Comercialización o entrega 4. Fines científicos	Ministerio de Justicia y del Derecho
Cultivo de cannabis psicoactivo	7. Para producción de semillas para siembra 8. Para producción de grano 9. Para fabricación de derivados 10. Para fines científicos 11. Para almacenamiento 12. Para disposición final	Ministerio de Justicia y del Derecho
Cultivo de cannabis no psicoactivo	7. Para producción de semillas para siembra 8. Para producción de grano 9. Para fabricación de derivados 10. Para fines científicos 11. Para almacenamiento 12. Para disposición final	Ministerio de Justicia y del Derecho
Fabricación de derivados de cannabis	4. Para uso nacional 5. Para investigación científica 6. Para exportación	Ministerio de Justicia y del Derecho

Fuente: Elaboración propia en base a datos tomados del Ministerio de Cultura, Resoluciones técnicas del cannabis.

2.3 CLIENTE CANADÁ

Con base en PROCOLOMBIA,¹⁹ Canadá está consolidada como una de las economías más estables del mundo, aparte su cultura permite que este producto (Cannabis Medicinal) sea exclusivamente para uso médico y no para uso recreativo. El Banco mundial ubico a Canadá en el puesto número 14 de 150 países en desempeño logístico, lo cual nos da una gran oportunidad para invertir en ese país, ampliando la economía de Colombia.

Tabla 4. Logistics Performance Index Canadá

Aspecto Evaluado	Puntaje	Puesto
<i>La eficiencia aduanera</i>	3.71	13
<i>La calidad de la infraestructura</i>	4.03	11
<i>La competitividad de transporte internacional de carga</i>	3.24	32
<i>La competencia y calidad en los servicios logísticos</i>	3.99	8
<i>La capacidad de seguimiento y rastreo a los envíos</i>	4.01	15
<i>La puntualidad en el transporte de carga</i>	4.41	5

Fuente: PROCOLOMBIA. Perfil De Logística Desde Colombia hacia Canadá. 2017. [Sitio Web]. Sec. Publicación. S.f. P. 3. [Consultado 10 de noviembre 2019]. Archivo pdf. Disponible en. https://procolombia.co/sites/default/files/Logistica_de_exportaciones_a_Canada.pdf

¹⁹ PROCOLOMBIA. Perfil De Logística Desde Colombia hacia Canadá. Op. Cit., P. 1

2.3.1 Geografía. Con base en la oficina de información diplomática del MINISTERIO DE ASUNTOS EXTERIORES Y DE COOPERACIÓN,²⁰ Canadá es un país situado en América del Norte, su gran extensión le sitúa como el segundo país más grande del mundo. Se extiende desde el océano Atlántico al este, el océano Pacífico al oeste, y hacia el norte hasta el océano Ártico. Comparte frontera con los Estados Unidos al sur, y al noroeste con su estado federado Alaska.

Imagen 2. Mapa Canadá



Fuente: MINISTERIO DEL INTERIOR. Mapa político De Canadá. [Sitio web]. [Consultado 10, Noviembre, 2019]. Archivo pdf. Disponible en: http://mininterior.gob.ar/municipios/gestion/nov_paises/CANADA.pdf

Según la ORGANIZACIÓN MUNDIAL DEL COMERCIO,²¹ Canadá es una de las naciones más ricas del mundo, con una renta per cápita alta, y es miembro de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) y el G8. Con base en el índice de libertad económica,²² el país cuenta con una economía de libre mercado, clasificada por encima de los Estados Unidos en el índice de libertad económica de la Heritage Foundation, donde también superó a la mayoría de las naciones europeas occidentales.

²⁰ MINISTERIO DE ASUNTOS EXTERIORES Y DE COOPERACIÓN, Canadá [Sitio Web]. España, Sec. Publicación. Sf. P.1-2. [Consultado 10, Noviembre, 2019]. Archivo en pdf. Disponible en: http://www.exteriores.gob.es/Documents/FichasPais/CANADA_FICHA%20PAIS.pdf

²¹ ORGANIZACIÓN MUNDIAL DEL COMERCIO. OMC: las economías en desarrollo y en transición amortiguan la desaceleración del comercio. [Sitio Web]. 2008. [Consultado 11, Noviembre, 2019]. Disponible en: https://www.wto.org/spanish/news_s/pres08_s/pr520_s.htm

²² THE HERITAGE FOUNDATION. Index of economic Freedom. Heritage.org. [Sitio Web]. 2009 [Consultado 11, Noviembre, 2019]. Disponible en: <https://www.heritage.org/index/about>

La entidad sin ánimo de lucro National Geographic informa,²³ “Canadá es una fusión entre diferentes culturas y tradiciones ancestrales. También cuenta con una gran influencia de su pasado como colonia británica y francesa. Esto queda reflejado en algunas de sus ciudades como en su capital, Ottawa, que fue rediseñada por un arquitecto francés; o Quebec, que tiene aire de ciudad europea. Otras grandes urbes como Toronto, Montreal o Vancouver son el símbolo de la modernidad y ofrecen un estilo de vida mucho más cosmopolita.”

2.3.2 Economía de Canadá. Con base a la información suministrada por DATOS MACRO,²⁴ :

- “Canadá, con una población de 36.994.000 personas, se encuentra en la posición 39 de la tabla de población, compuesta por 196 países y mantiene una muy baja densidad de población, 4 habitantes por Km².
- Canadá es una de las 10 economías más importantes del mundo por volumen de PIB. Su deuda pública en 2018 fue de 1.303.612 millones de euros, con una deuda del 89,94% del PIB. Su deuda per cápita es de 35.238€ euros por habitante.
- La última tasa de variación anual del IPC publicada en Canadá es de septiembre de 2019 y fue del 1,9%.
- El PIB per cápita es un muy buen indicador del nivel de vida y en el caso de Canadá, en 2018, fue de 39.221€ euros, por lo que se encuentra en una buena posición, ya que ocupa el puesto 21 del ranking, lo que supone que su población tiene un buen nivel de vida en relación a los 196 países del ranking de PIB per cápita.
- En cuanto al Índice de Percepción de la Corrupción del sector público en Canadá ha sido de 81 puntos, así pues, se encuentra entre los países con menos corrupción del mundo, al menos así lo creen los canadienses.”

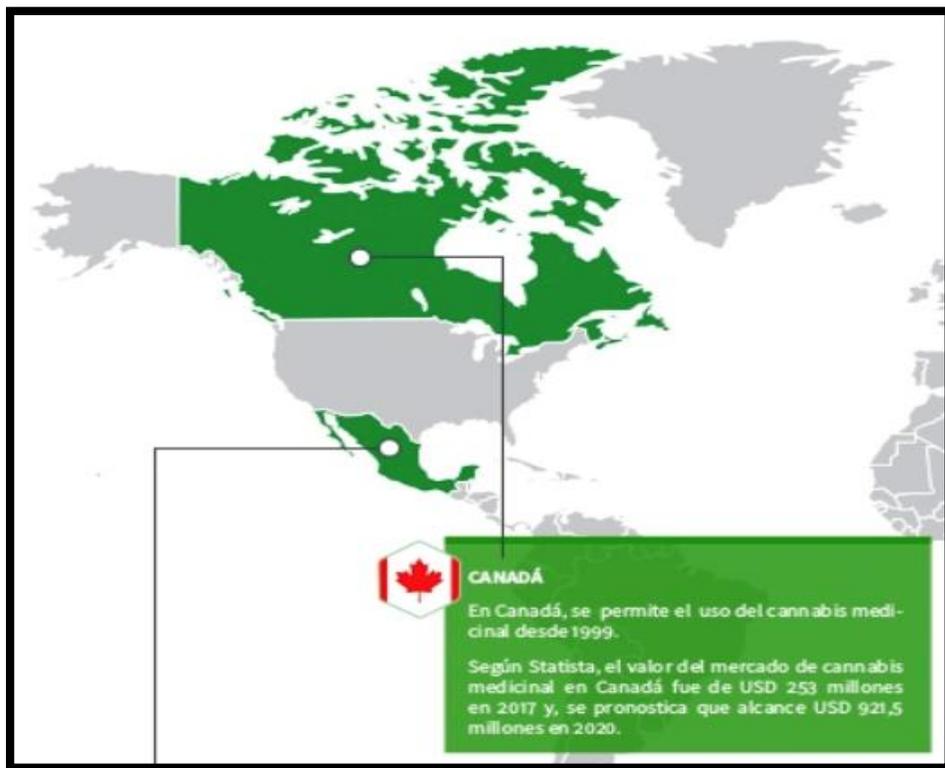
2.3.3 Análisis del mercado objetivo Toronto- Canadá. La industria médica y científica del Cannabis, se ha desarrollado con éxito por tantos avances y eliminación de barreras para poder exportarlo, ya que se está dando la tendencia global para la legalización total de este producto a nivel mundial, por lo tanto se tiene una perspectiva favorable para invertir en esta industria y más aún que permite ofrecer a los ciudadanos una cura o control para algún síntoma de una enfermedad.

²³ NATIONAL GEOGRAPHIC. CANADA [Sitio web]. [Citado 11, Noviembre, 2019]. Disponible en: <https://viajes.nationalgeographic.com.es/p/canada>

²⁴ DATOS MACRO. CANADA [Sitio web]. [Citado 11, Noviembre, 2019]. Disponible en: <https://datosmacro.expansion.com/paises/canada>

Según PROCOLOMBIA, ²⁵El mercado Canadiense es un gran destino para exportar Cannabis Medicinal, ya que es pionero desde 1999 en aceptar este tipo de uso médico, creando el programa de acceso medico de Cannabis Medicinal y a partir del 2016 se permiten las licencias para el auto cultivo y la utilización del Cannabis para cuestiones de la salud, el cual lo rige el ACMPR (Acceso al Cannabis con propósitos médicos). Por lo tanto, se evidencia que Canadá es un destino culturalmente abierto, que no tiene tantas restricciones, por lo cual son flexibles en las relaciones comerciales y su gran ventaja es que Canadá es un país libre de prejuicios, con gran variedad de consumidores.

Imagen 3. Oportunidades de exportación del Cannabis Medicinal



Fuente: PROCOLOMBIA. Industria del Cannabis en Colombia. 2018. [Sitio Web]. Sec. Publicación. S.f. P. 7. [Consultado 15 de septiembre 2019].
Archivo pdf. Disponible en:
https://procolombia.co/sites/default/files/cartilla_canabis_hipervinculos.pdf

Se tiene una gran oportunidad en este mercado porque de acuerdo con PROCOLOMBIA, ²⁶ “El valor del mercado de cannabis medicinal en Canadá fue de

²⁵ PROCOLOMBIA. Industria del Cannabis en Colombia. . Op. Cit., P. 6

²⁶PROCOLOMBIA. Industria del Cannabis en Colombia. Op. Cit., P. 7

USD 253 millones en 2017 y se pronostica que alcance los USD 921,5 millones en 2020". Y nuestro país siendo un productor mayoritario, se espera que se convierta en el mayor exportador de Cannabis Medicinal y también en derivados de Cannabis, porque es importante recordar que la exportación de la flor está prohibida, se debe exportar el Cannabis medicinal en productos derivados y procesados como extractos, aceites y resinas.

2.4 COMPETENCIA

En Colombia se tiene un gran terreno para cultivar esta planta y por lo tanto se tiene muchas posibilidades para empezar a exportar. A continuación se adjunta una lista detallada de los principales productores de Cannabis medicinal en Colombia y sus estrategias en el mercado, para dar un vistazo sobre nuestra competencia: **(ANEXO A)**.

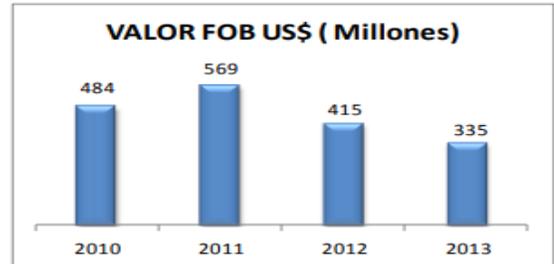
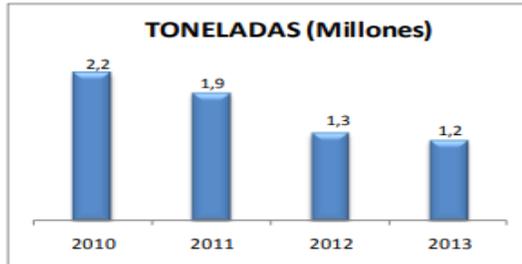
Cada año las exportaciones a Canadá aumentan considerablemente, ya que no tiene barreras arancelarias y se es más fácil comercializar con este país; por lo que cada vez se cuenta con un mayor porcentaje de competencia. Tomamos como ejemplo los años 2010 a 2013 para poder entender el crecimiento exponencial que ha tenido las exportaciones a Canadá; según Procolombia,²⁷ "en cuanto a toneladas y valor US\$ FOB exportado de Colombia a Canadá por modos de transporte encontramos el siguiente comportamiento en los últimos cuatro años:"

²⁷ PROCOLOMBIA. Perfil De Logística Desde Colombia hacia Canadá. 2017. [Sitio Web]. Sec. Publicación. S.f. P. 1. [Consultado 16 de Enero 2020]. Archivo pdf. Disponible en. https://procolombia.co/sites/default/files/Logistica_de_exportaciones_a_Canada.pdf

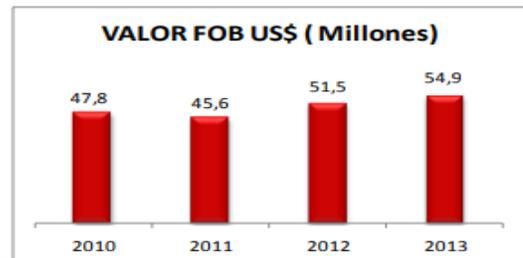
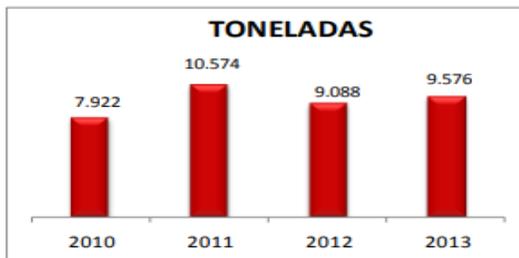
Figura 2. Comportamiento de las exportaciones aéreas y marítimas.



MARÍTIMO



AÉREO



PROCOLOMBIA. Perfil De Logística Desde Colombia hacia Canadá. 2017. [Sitio Web]. Sec. Publicación. S.f. P. 2. [Consultado 16 de Enero 2020]. Archivo pdf. Disponible en https://procolombia.co/sites/default/files/Logistica_de_exportaciones_a_Canada.pdf

3 MONTO DE INVERSIÓN

En este capítulo se determinara el monto de inversión necesario para la exportación y comercialización de aceite de Cannabis Medicinal a la ciudad de Toronto Canadá, dándose una explicación detallada de todo el perfil logístico para poder elegir la mejor opción de nuestra exportación.

3.1 LOGÍSTICA DE EXPORTACIÓN

3.1.1 Servicios marítimos. Con la información suministrada por PROCOLOMBIA,²⁸ “Canadá cuenta con más de 200 puertos y sub puertos distribuidos a lo largo de sus costas; la mayoría están dotados con una infraestructura especializada en el manejo de diferentes tipos de mercancías.”

- Con base en Procolombia,²⁹ “El Río San Lorenzo, que conecta al Océano Atlántico con los numerosos mercados al interior del Canadá, es el más importante debido a la navegación de embarcaciones con origen en los puertos marítimos de Montreal, Toronto y Thunder Bay.”
- Con base en Procolombia,³⁰ “Los servicios regulares de transporte marítimo desde Colombia se centralizan principalmente en los puertos del este: Halifax (Nueva Escocia), Montreal (Quebec) y Toronto (Ontario); y el puerto del oeste, Vancouver (Columbia Británica).”
- Con base en Procolombia,³¹ “Desde la costa atlántica hay 2 navieras con 2 servicios directos, cuyos tiempos de tránsito se pueden encontrar desde los 17 días. La oferta se complementa con 55 rutas en conexión ofrecidas por 13 navieras con tiempos de tránsito desde los 9 días. Los transbordos se realizan en puertos de Panamá, Alemania, Estados Unidos y Jamaica.”
- Con base en Procolombia,³² “Desde Buenaventura hacia los puertos de Canadá, no existen servicios directos. La oferta se complementa con 20 rutas, ofrecidas

²⁸ PROCOLOMBIA. Perfil De Logística Desde Colombia hacia Canadá. 2017. [Sitio Web]. Sec. Publicación. S.f. P. 4. [Consultado 16 de Enero 2020]. Archivo pdf. Disponible en.https://procolombia.co/sites/default/files/Logistica_de_exportaciones_a_Canada.pdf

²⁹ Ibid., P. 4

³⁰ Ibid., P. 5

³¹ Ibid., P. 5

³² Ibid., P. 5

por 7 navieras, con tiempos de tránsito desde 12 días. Las conexiones se realizan en puertos de Panamá, Perú y Estados Unidos.”

Imagen 4. Conexiones marítimas entre Colombia y Canadá



Fuente: PROCOLOMBIA. Perfil De Logística Desde Colombia hacia Canadá. 2017. [Sitio Web]. Sec. Publicación. S.f. P. 4. [Consultado 16 de Enero 2020]. Archivo pdf. Disponible en https://procolombia.co/sites/default/files/Logistica_de_exportaciones_a_Canada.pdf

Tabla 5. Frecuencias y tiempo de tránsito desde los aeropuertos colombianos

Puerto de Desembarque	Puerto de Embarque	Conexiones	Tiempo de Tránsito (Días)
Toronto	Cartagena	New york - Estados Unidos	9
	Buenaventura	New york - Estados Unidos	12
	Barranquilla	Cartagena - Colombia, Filadelfia - Estados Unidos	13
	Santa marta	Wilmington - delaware - Estados Unidos	10
Montreal	Cartagena	New york - Estados Unidos	9
	Buenaventura	New york - Estados Unidos	12
	Barranquilla	Cartagena - Colombia, Filadelfia - Estados Unidos	13
	Santa marta	Wilmington - delaware - Estados Unidos	10
Vancouver	Cartagena	Directo	17
	Buenaventura	Balboa - Panamá	19
	Barranquilla	Cartagena - Colombia	22
	Santa marta	Cartagena - Colombia	22
Halifax	Cartagena	Filadelfia - Estados Unidos, New york - Estados Unidos	10
	Buenaventura	Callao - Perú, Manzanillo - Panamá	18
	Barranquilla	Cartagena - Colombia, Filadelfia - Estados Unidos	13
	Santa marta	-	-

Fuente: PROCOLOMBIA. Perfil de logística desde Colombia hacia Canadá. [Sitio Web]. Septiembre de 2015. P. 5 [Consultado 16 de enero] Disponible en: https://procolombia.co/sites/default/files/perfil_logistico_de_canada_2014.pdf

3.1.2 Servicios aéreos. De acuerdo con Procolombia,³³ “la infraestructura aeroportuaria de Canadá está compuesta por 509 aeropuertos, de los cuales se opera desde Colombia principalmente a: Pearson International (Toronto), Aeropuerto Vancouver (Columbia Británica), y Aeropuerto de Montreal (Quebec), en su mayoría con conexiones en Estados Unidos.”

De acuerdo con Procolombia,³⁴ “los productos colombianos que requieran el ingreso por vía aérea a Canadá, encuentran diferentes opciones, la mayoría de ellas a través de una o más conexiones previas en aeropuertos de Estados Unidos, Panamá o Cuba. Es necesario tener en cuenta esta condición cuando los embarques correspondan a productos perecederos.”

De acuerdo con Procolombia,³⁵ “Actualmente existen más de 10 aerolíneas que prestan servicios de transporte de carga hacia Canadá. Las conexiones se realizan principalmente en ciudades de Estados Unidos, Panamá y México.”

³³ PROCOLOMBIA. Perfil de logística desde Colombia hacia Canadá. Op. Cit., P. 7

³⁴ Ibid., P. 8

³⁵ Ibid., P. 8

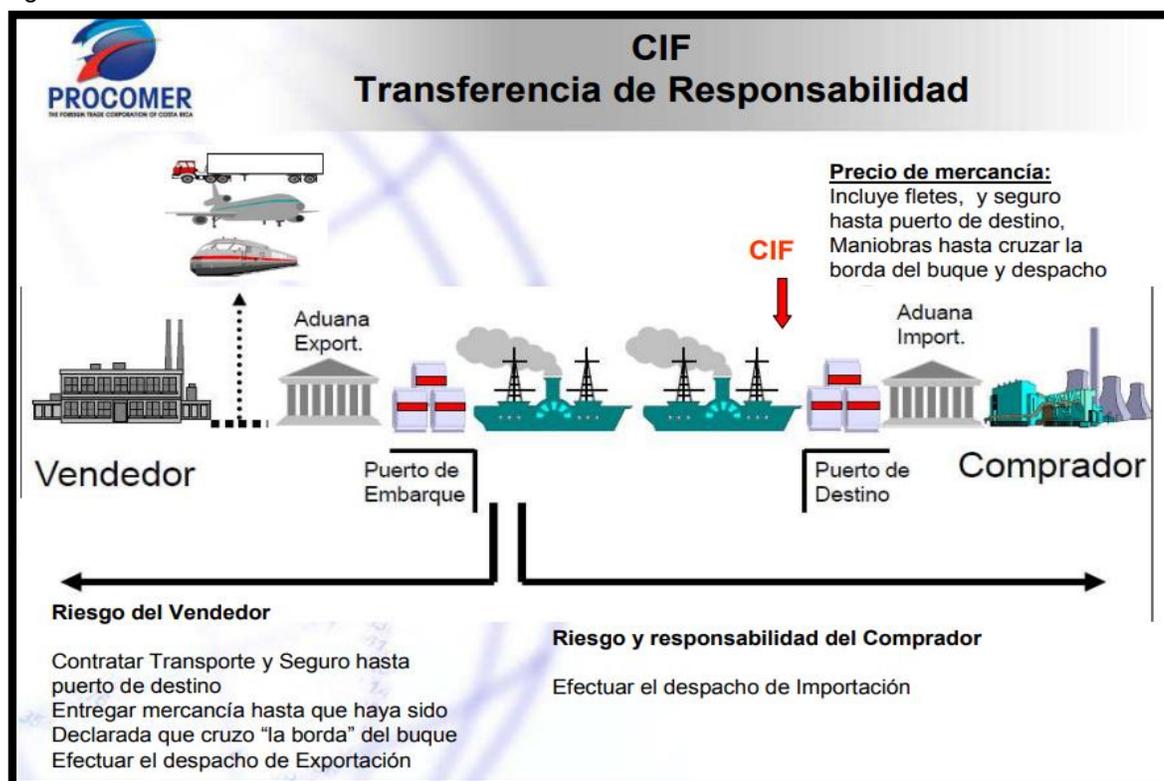
Tabla 6. Conexiones de Aerolíneas prestadoras de servicio a Canadá

Aerolínea	Conexiones	Frecuencia
Aeroméxico	Mexico city - México	LU, MA, MI, JU, VI, SA, DO
Copa Airlines	Panamá - Panamá	LU, MA, MI, JU, VI, SA, DO
United Airlines	Houston - Estados Unidos, Newark - Estados Unidos	LU, MA, MI, JU, VI, SA, DO
Fedex	Memphis - Estados Unidos	LU, MA, MI, JU, VI, SA, DO
Air Canada	Directo Toronto - Canadá	MI, VI, DO MA, JU, SA

Fuente: PROCOLOMBIA. Perfil de logística desde Colombia hacia Canadá. [Sitio Web]. Septiembre de 2015. P. 5 [Consultado 16 de enero] Disponible en: https://procolombia.co/sites/default/files/perfil_logistico_de_canada_2014.pdf

3.1.3 Incoterm. Para el Plan de Negocios se optara la modalidad de exportación CIF Cost, Insurance & Freight - Costo, Seguro y Flete, el cual consiste en que nosotros como vendedores del aceite de Cannabis medicinal entrega la mercancía en el puerto Canadiense y en ese momento se pone a disposición del comprador. Por lo tanto el vendedor asume todas las responsabilidades de llevar la mercancía hasta el puerto acordado.

Figura 3. Incoterm CIF



Fuente: PROCOMER. Términos Internacionales de Comercio. [Sitio Web]. Sec. Publicación. P. 36. [Consultado 20, Enero, 2020]. Archivo en pdf. Disponible en: <https://www.procomer.com/downloads/quiero/INCOTERM-2010-IC.pdf>

3.1.4 Documentos requeridos para ingreso de mercancías. Según PROCOLOMBIA,³⁶ “las normas de carga aérea, regulaciones, tarifas y cargos los documentos para envíos comerciales son:

- Para envíos con valor menor a \$1.600 CAD (Dólar Canadiense), se requieren tres (3) facturas comerciales.
- Para envíos con valor mayor o igual a \$1.600 CAD (Dólar Canadiense), se requieren tres (3) facturas expedidas por la Aduana de Canadá completamente diligenciadas y firmadas por la misma.
- Si la factura expedida por la Aduana Canadiense no es correctamente diligenciada, se requerirá un depósito de seguridad. “

En los **(ANEXOS B y C)** se puede observar los formatos que se deben diligenciar, en el momento de hacer el envío de la mercancía.

3.1.5 Clasificación arancelaria.

Tabla 7. Clasificación arancelaria de producto

CLASIFICACIÓN ARANCELARIA		
Sección	VI	Productos de las industrias químicas o de las industrias conexas
Capítulo	30	Productos farmacéuticos.
Partida	3004	Medicamentos (excepto los productos de las partidas 30.02, 30.05 ó 30.06) constituidos por productos mezclados o sin mezclar, preparados para usos terapéuticos o profilácticos, dosificadora (incluidos los destinados a ser administrados por vía transdérmica) o acondicionados a la venta al por menor.
	3004.90	-Los demás
	3004.90.20	--Los demás medicamentos para uso humano
	3004.90.29	---los demás
Gravamen	0%	

Fuente: DIRECCIÓN DE IMPUESTO Y ADUANAS NACIONALES. Consulta de arancel. Sf. [Sitio web]. Bogotá D.C.CO. Sec. Designación de mercancías. [Citado 20, Enero, 2019]. Disponible en: <https://muisca.dian.gov.co/WebArancel/DefConsultaEstructuraArancelaria.faces>

³⁶ PROCOLOMBIA. Perfil de logística desde Colombia hacia Canadá. Op. Cit., P. 9

3.2 COSTO DE LA PRIMERA EXPORTACIÓN

Para la primera exportación se tendrán estos costos, donde se debe asumir la adecuación de la carga, empaque, embalaje, transporte y demás gastos; teniendo en cuenta el icoterm CIF y toda la información suministrada en la logística de exportación.

3.2.1 Empaque. La presentación por unidad del producto Cannabis Medicinal será en un envase de plástico como gotero de 30 ml cada uno. Esta presentación reduce el riesgo de daños o de la pérdida del producto.

Imagen 5. Envase del producto



Fuente: JXPACK. Frascos cuentagotas de vidrio [Sitio Web]. Bogotá D.C. CO. Sec. Publicación. Sf. [Consultado 20, Enero, 2020]. Disponible en: <http://www.cosmetic-glass-jars.com/marijuana-bottle/30ml-glass-dropper-bottles-with.html>

Con base en PROCOLOMBIA,³⁷ El envase al ser de plástico tiene una gran influencia en el sector por su gran versatilidad, bajo costo y por la gran variedad que se tiene, alguna de las características de este envase son:

³⁷ PROCOLOMBIA. Manual de empaque y embalaje para exportación. [Sitio Web]. Bogotá D.C. CO. Sec. Publicación. 2016. P. 54. [Consultado 20, Enero, 2020]. Archivo en pdf. Disponible en: https://procolombia.co/sites/default/files/manual_de_empaque_y_embalaje_para_exportacion.pdf

Tabla 8. Características del envase.

Sensoriales
Brillante
Su textura es agradable al tacto y se pueden tener diferentes acabados
Fisicoquímicas
Tiene inercia química
Generalmente es transparente y se le puede agregar protección a los rayos UV
Es resistente a procesos de carbonatación
Se pueden conseguir formulaciones con diferentes tipos de barreras a los gases, vapores y líquidos para mejorar la vida útil de los productos
Se puede llenar en frío, caliente y se puede esterilizar y pasteurizar
Mecánicas
Es un material ligero y flexible
Presenta una amplia gama de resistencias mecánicas
Presenta la posibilidad de combinar un material con otro, mejorando el desempeño de los materiales
Su proceso de llenado es relativamente sencillo y de bajo costo
Ecológicas
100% reciclable
Otras
Su transparencia permite ver el contenido.
Compatible en uso en microondas.
Es moldeable, con versatilidad de formas y colores.

Fuente: PROCOLOMBIA. Manual de empaque y embalaje para exportación. [Sitio Web]. Bogotá D.C. CO. Sec. Publicación. 2016. P. 54. [Consultado 20, Enero, 2020]. Archivo en pdf. Disponible en: https://procolombia.co/sites/default/files/manual_de_empaque_y_embalaje_para_exportacion.pdf

Hoy en día por los cambios climáticos, se debe evitar tantos desechos que contaminen al medio ambiente. Por lo tanto, este envase debe estar identificado de la siguiente manera para que el comprador sepa que se puede reciclar y reutilizar.

Imagen 6. Identificación de nuestro envase.



Fuente: PROCOLOMBIA. Manual de empaque y embalaje para exportación. [Sitio Web]. Bogotá D.C. CO. Sec. Publicación. 2016. P. 230. [Consultado 20, Enero, 2020]. Archivo en pdf. Disponible en: https://procolombia.co/sites/default/files/manual_de_empaque_y_embalaje_para_exportacion.pdf

Para que se tenga más seguridad con el producto y llegue bien al destino, se adecuo una caja separadora de 30 cm de largo, 30 cm de ancho y 20 cm de alto; esta caja tiene una capacidad de 32 botellas gotero.

Imagen 7. Modelo caja separadora



Fuente: CAJAS DE CARTON. Separadora de cartón. [Sitio Web]. Sec. Publicación. Sf. [Consultado 20, Enero, 2020]. Disponible en: <https://www.cajasdecartonperu.com/inicio/separadores-de-carton/>

Se debe evitar un mal manejo de la carga o que se de algún tipo de daño, por lo que la caja también debe estar rotulada y tendrá que tener toda la información necesaria: Con base en PROCOLOMBIA,³⁸“La Organización Internacional para la Estandarización (ISO) normalizó una serie de símbolos e indicaciones gráficas a través de la norma ISO 780:1999; la cual dice que La dimensión recomendada de los símbolos debe ser 100 mm, 150 mm o 200 mm. El tamaño de los mismos va también en función del tamaño o forma del empaque. Se recomienda evitar el uso de colores que puedan producir confusión con el marcado de las materias peligrosas. Por ejemplo; el uso del color rojo y el naranja”

³⁸ PROCOLOMBIA. Manual de empaque y embalaje para exportación. Op. Cit., P. 91

Imagen 8. Marcado correcto de las cajas.



Fuente: PROCOLOMBIA. Manual de empaque y embalaje para exportación. [Sitio Web]. Bogotá D.C. CO. Sec. Publicación. 2016. P. 91.[Consultado 20, Enero, 2020]. Archivo en pdf. Disponible en:[https://procolombia.co/sites/default/files/manual_de_empaque_y_embalaje_p ara_exportacion.pdf](https://procolombia.co/sites/default/files/manual_de_empaque_y_embalaje_para_exportacion.pdf)

Tabla 9. Costo embalaje.

COSTOS EMBALAJE			
EMBALAJE	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
Cajas	200	\$ 6.000	\$ 1'200.000
TOTAL EMBALAJE			\$1'200.000

Fuente: Creación del autor

Tabla 10. Costo producto

COSTOS PRODUCTO			
	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
Producto	6400	\$ 30.000	\$192'000.000
TOTAL			\$ 192'000.000

Fuente: Creación del autor

Tabla 11. Costo total del embalaje

COSTO TOTAL DEL EMBALAJE			
	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
Cajas	200	\$ 6.000	\$ 1'200.000
Producto	6400	\$30.000	\$192'000.000
TOTAL			\$193'200.000

Fuente: Creación del autor

3.2.2. Costos de Transporte. Analizando el perfil logístico, se decidió que la mejor manera de llevar la mercancía es por vía marítima, desde el puerto de Cartagena haciendo una conexión en Nueva York y de ahí llegando al puerto de Toronto que se encuentra a la orilla noroeste del lago Ontario.

Los gastos para el icoterm CIF son:

- Coste de la carga de la mercancía y transporte interior

Ecuación 1.

Costo por tonelada=Costo de traslado por tonelada + Horas de espera, carga y descarga x Costo por tonelada de una hora hábil

Tabla 12. Matriz coste por tonelada

COSTE POR TONELADA	
Costo traslado por tonelada	\$135.559
Horas de espera, carga y descarga	10 horas
Costo por tonelada de una hora hábil adicional de espera, carga y descarga	\$811
TOTAL	\$143.669

Fuente: Creación del autor

Ecuación 2.

Costo del viaje= Coste por tonelada * 34

COSTO DEL VIAJE DE LA MERCANCIA ENTRE DUITAMA Y CARTAGENA	
Coste por tonelada	\$143.669
Toneladas	34
TOTAL	\$4'884.746

Fuente: Creación del autor

- **Costo fijo de las formalidades aduaneras**

Tabla 13. Costo formalidades aduaneras

COSTO FORMALIDADES ADUANERAS	
Derechos-certificados	\$ 200.000
Certificado de origen	\$ 70.000
Formularios declaración exportación	\$ 0
Transmisión documentos a la DIAN	\$ 50.000
TOTAL	\$ 320.000

Fuente: Creación del autor

- Costo de manipulación (Carga al barco): \$3'800.000
- Costo total del transporte principal (Coste del flete): \$ 2'030.300
- Costo del seguro sobre el flete principal (20%): \$ 406.060

Tabla 14. Matriz icoterm

TIPOS DE GASTOS	VALORES
Valor de la mercancía	\$ 193'200.000
Coste de la carga de la mercancía y transporte interior	\$ 4'884.746
Costo fijo de las formalidades aduaneras	\$ 320.000
Costo de manipulación	\$ 3'800.000
Costo total del transporte principal (Coste del flete)	\$ 2'030.300
Costo del seguro sobre el flete principal (20%)	\$ 406.060
TOTAL ICOTERM CIF (COSTO, SEGURO Y FLETE)	\$ 20'464.110

Fuente: Creación del autor

El costo total para nuestra primera exportación, es decir los gastos operativos es de \$20'464.110 (Veinte millones cuatrocientos sesenta y cuatro mil ciento diez)

4 VIABILIDAD FINANCIERA DEL PROYECTO

En este capítulo se demostrara desde el punto de vista financiero si el proyecto es viable y que genere una utilidad, para que satisfaga a los inversionistas.

4.1 COSTOS PRIMERA EXPORTACIÓN

Tabla 15. Matriz costos primera exportación

COSTOS PRIMERA EXPORTACIÓN	
Costos de venta	\$ 193'200.000
Gastos operativos	\$ 20'464.110
Total	\$ 213'664.110
Gastos administrativos (10%)	\$ 21'366.411
Total costo de exportación	\$ 235'030.521

Fuente: Creación del autor

Realizando una regla de tres, conoceremos el precio de venta:

Tabla 16. Precio de venta

DETERMINACIÓN DE PRECIO DE VENTA		
	VALOR	PORCENTAJE
Costo de exportación	\$ 235'030.521	70%
Precio de venta será:	\$ 335'757.887	100%

Fuente: Creación del autor

Se establecerán cifras para el primer año de exportación para realizar 4 exportaciones, en el cual se hará una prueba donde se empezara en 100 unidades y será aumentada hasta finalizar en el total proyectado que es 200 unidades.

En los años 2, 3,4 y 5 se harán un aumento por año del 5% por la inflación y la devaluación del peso, ya que estos son factores externos que afectan considerablemente las industrias.

4.1.1 Año 1

Tabla 17. Matriz costo de exportación 1

COSTO EXPORTACIÓN 1			
Exportación 1	CANTIDAD	VALOR UNIDAD	TOTAL
Cajas	100	\$ 6.000	\$ 600.000
Producto	3200	\$ 30.000	\$ 96'000.000
TOTAL			\$ 96'600.000
TOTAL ICOTERM CIF (COSTO, SEGURO Y FLETE)			\$ 10'804.110
TOTAL			\$ 107'404.110
Gastos administrativos (10%)			\$ 10'740.411
Total costo de exportación			\$ 118'144.521

Fuente: Creación del autor

Tabla 18. Matriz costo de exportación 2

COSTO EXPORTACIÓN 2			
Exportación 2	CANTIDAD	VALOR UNIDAD	TOTAL
Cajas	130	\$ 6.000	\$ 780.000
Producto	4160	\$ 30.000	\$ 124'800.000
TOTAL			\$ 125'580.000
TOTAL ICOTERM CIF (COSTO, SEGURO Y FLETE)			\$ 13'702.110
TOTAL			\$ 139'282.110
Gastos administrativos (10%)			\$ 13'928.211
Total costo de exportación			\$ 153'210.321

Fuente: Creación del autor

Tabla 19. Matriz costo de exportación 3

COSTO EXPORTACIÓN 3			
Exportación 3	CANTIDAD	VALOR UNIDAD	TOTAL
Cajas	170	\$ 6.000	\$ 1'020.000
Producto	5440	\$ 30.000	\$ 163'200.000
TOTAL			\$ 164'220.000
TOTAL ICOTERM CIF (COSTO, SEGURO Y FLETE)			\$ 17'566.110
TOTAL			\$ 181'786.110
Gastos administrativos (10%)			\$ 18'178.611
Total costo de exportación			\$ 199'964.721

Fuente: Creación del autor

Resumen año 1:

Tabla 20. Resumen primer año

RESUMEN PRIMER AÑO				
Exportación	X ₁	X ₂	X ₃	X ₄
Unidades (Cajas)	100	130	170	200
Costo exportación 70%	\$ 118'144.521	\$ 153'210.321	\$ 199'964.721	\$ 235'030.521
Precio de venta 100%	\$ 168'777.887	\$ 218'871.887	\$ 285'663.887	\$ 335'757.887

Fuente: Creación del autor

Total costo de exportación de todo el año: \$ 706'350.084

Total precio de venta de todo el año: \$ 1'009.071.548

4.1.2 Año 2 (Aumento 5%)

Tabla 21. Matriz exportación año 2

MATRIZ EXPORTACIÓN AÑO 2	
Exportación	X
Unidades (cajas)	800
Costo exportación 70%	\$ 987'128.188
Precio de venta 100%	\$ 1'410.183.126

Fuente: Creación del autor

4.1.3 Año 3 (Aumento 5%)

Tabla 22. Matriz exportación año 3

MATRIZ EXPORTACIÓN AÑO 3	
Exportación	X
Unidades (Cajas)	800
Costo exportación 70%	\$ 1'036.484.596
Precio de venta 100%	\$ 1'480.692.280

Fuente: Creación del autor

4.1.4 Año 4 (Aumento 5%)

Tabla 23. Matriz exportación año 4

MATRIZ EXPORTACIÓN AÑO 4	
Exportación	X
Unidades (Cajas)	800
Costo exportación 70%	\$ 1'088.308.828
Precio de venta 100%	\$ 1'554.726.897

Fuente: Creación del autor

4.1.5 Año 5 (Aumento 5%)

Tabla 24. Matriz exportación año 5

MATRIZ EXPORTACIÓN AÑO 5	
Exportación	X
Unidades	800
Costo exportación 70%	\$ 1'142.724.268
Precio de venta 100%	\$ 1'632.463.240

Fuente: Creación del autor

4.1.6 Utilidad del proyecto a 5 años. Con la información obtenida en los numerales anteriores se realizara a continuación en P&G (Modelo de pérdidas y ganancias), proyectado a 5 años para la comercialización y exportación de cannabis medicinal a Toronto – Canadá.

Tabla 25. Matriz utilidad del proyecto

UTILIDAD DEL PROYECTO (5 AÑOS)					
	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
Venta	\$1'009.071.548	\$1'410.183.126	\$1'480.692.280	\$1'554.726.897	\$1'632.463.240
Costo producto	\$579'820.000	\$772'800.000	\$772'800.000	\$772'800.000	\$772'800.000
Gasto operativo	\$62'536.440	\$81'856.440	\$81'856.440	\$81'856.440	\$81'856.440
Gastos administrativos	\$64'213.644	\$85'465.644	\$85'465.644	\$85'465.644	\$85'465.644
UTILIDAD (Resta)	\$302'501.464	\$470'061.042	\$540'570.196	\$614'604.813	\$692'341.156

Se hizo la relación entre la utilidad y los costos por venta, también la relación entre la utilidad y la inversión, de esta forma:

UTILIDAD/VENTA					
UTILIDAD	\$302'501.464	\$470'061.042	\$540'570.196	\$614'604.813	\$692'341.156
VENTA	\$1'009.071.548	\$1'410.183.126	\$1'480.692.280	\$1'554.726.897	\$1'632.463.240
TOTAL	30%	30%	30%	30%	35%

UTILIDAD/INVERSIÓN					
UTILIDAD	\$302'501.464	\$470'061.042	\$540'570.196	\$614'604.813	\$692'341.156
INVERSIÓN	\$471'515.774	\$471'515.774	\$471'515.774	\$471'515.774	\$471'515.774
TOTAL	0,641551101	0,996914776	1,146451987	1,30346607	1,468330847

Fuente: Creación del autor

4.1.7 Valor presente neto y tasa de retorno. Basándonos en el monto de inversión de las dos primeras exportaciones del primer año que es \$471'515.774 y mirando los resultados de las utilidades que son: para el año 1 \$302'501.464, para el año 2 \$470'061.042, para el año 3 \$540'570.196, para el año 4 \$614'604.813 y para el año 5 \$692'341.156. Hallaremos el valor presente neto con una tasa de oportunidad del 30% para comprobar que da un valor positivo y así concluir que el proyecto es viable.

Ecuación 3.

$$VPN = -\$471'515.774 + \frac{\$302'501.464}{(1.30)^1} + \frac{\$470'061.042}{(1.30)^2} + \frac{\$540'570.196}{(1.30)^3} + \frac{\$614'604.813}{(1.30)^4} + \frac{\$692'341.156}{(1.30)^5} = \$687'027,367$$

Para el cálculo de la tasa interna de retorno, se hace una iteración en Excel para que el resultado nos de 0 y así encontrar el porcentaje de rentabilidad.

Ecuación 4.

$$TIR = -\$471'515.774 + \frac{\$302'501.464}{(1.85)^1} + \frac{\$470'061.042}{(1.85)^2} + \frac{\$540'570.196}{(1.85)^3} + \frac{\$614'604.813}{(1.85)^4} + \frac{\$692'341.156}{(1.85)^5} = 0$$

5 CONCLUSIONES

- Analizando los resultados la inversión de \$471'515.774 (Las dos primeras exportaciones del primer año) y una utilidad proyectada para 5 años, dio como resultado que el VPN es igual a \$687'027.367, valor positivo, por lo cual permite concluir que el proyecto es viable, por lo cual generara una utilidad mayor a la esperada y la tasa interna de retorno (TIR) esperada para este proyecto es del 85%.
- El mercado de Canadá, en este caso el de Toronto es un mercado potencial para exportar aceite de Cannabis Medicinal gracias a la cultura, al avance científico y tecnológico que ha tenido este país, por lo cual están dispuestos a invertir en esta nueva opción de medicina alternativa la cual ha dado resultados óptimos. También los ciudadanos canadienses prefieren tener diversidad en todo tipos de medicina y estas sustancias químicas provenientes de esta planta ayudan a tratar varios síntomas de algunas enfermedades.
- Otra gran ventaja que se tiene en este proyecto y que hace más sencillo el ingreso de esta mercancía es el tratado de libre comercio (TLC) entre Colombia y Canadá que se suscribió en Lima, Perú, el 21 de noviembre de 2008 permitiendo la colaboración laboral y la eliminación de barreras arancelarias.

6 RECOMENDACIONES

- Al dar una VPN positivo y por lo tanto un plan de negocios financieramente viable se recomienda seguir invirtiendo en tecnología e investigación para que se pueda realizar todo tipo de medicamentos a base de esta planta, buscando ser cada vez más competitivos, siendo este un mercado en crecimiento a nivel mundial.
- Se debe seguir apoyando para que se legalice la implementación de Cannabis Medicinal, y así llegar a diferentes países aumentando la economía de Colombia con otro tipo de mercado.
- Seguir proyectando este plan de negocios a 10 o 15 años, para tener un seguimiento de la rentabilidad y evidenciar que esta industria puede posicionarnos en otros países generando empleo en el territorio colombiano.

BIBLIOGRAFÍA

RUBIANO, DANIEL. Diseño de un plan de negocios para el cultivo, procesamiento y comercialización de cannabis medicinal. [Repositorio Digital]. Trabajo de grado. Especialista en Especialista en Gerencia de Empresas. Universidad de América. Facultad de educación permanente y avanzada Bogotá. 2019, p 14. [Consultado 4 febrero 2020]. Archivo en pdf. Disponible en: <http://repository.uamerica.edu.co/bitstream/20.500.11839/7292/1/442404-2019-I-GE.pdf>

NATIONAL INSTITUTE ON DRUG ABUSE. La marihuana como medicina. [Sitio Web]. Sec. Publicación. S.f. P. 1. [Consultado 4, febrero, 2020]. Archivo en pdf. Disponible en: <https://d14rmgtrwzf5a.cloudfront.net/sites/default/files/drugfacts-medicalmarijuana-spanish.pdf>

FUNDACIÓN PROMOTORA DE PRODUCTORES EMPRESARIOS SALVADOREÑOS PROESA. Glosario Empresarial. . [Sitio Web]. Sec. Publicación. S.f. P. 11. [Consultado 5, febrero, 2020]. Archivo en pdf. Disponible en: http://www.unipamplona.edu.co/unipamplona/portallG/home_4/mod_virtuales/modulo5/9.1.pdf

PROCOLOMBIA. ¿Qué es PROCOLOMBIA? [Sitio Web]. Sec. Publicación. s.f. [Consultado 5, febrero, 2020]. Disponible en: <https://procolombia.co/nosotros/certificados-y-reconocimientos>

COMERCIO EXTERIOR. Los Incoterms. . [Sitio Web]. Sec. Publicación. S.f. P. 3. [Consultado 5, febrero, 2020]. Archivo en pdf. Disponible en: <http://www.educaguia.com/apuntesde/comercio/incoterms.pdf>

NEUROLOGIA.COM. Breve historia sobre la marihuana en Occidente. [Sitio Web]. Bogotá D.C. CO. Sec. Publicación. 16, agosto, 2018. [Consultado 18, enero, 2020]. Disponible en: <https://www.neurologia.com/articulo/2017522>

EL MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL. Decreto número 613 del 2017. [Sitio Web]. Sec. Publicación. S.f. P. 1. [Consultado 18, enero, 2020]. Archivo en pdf. Disponible en: https://www.minsalud.gov.co/Normatividad_Nuevo/Decreto%20613%20de%202017.pdf

FASSIO, Alberto; RODRÍGUEZ, Marcelo y CARETTA, Sergio. Cáñamo (Cannabis sativa L.). En: MINISTERIO DE GANADERÍA, AGRICULTURA Y PESCA. [Sitio Web]. Montevideo. UY. Sec. Estadísticas y Biblioteca. p. 1. [Consultado 13, Septiembre, 2019]. Archivo en pdf. Disponible en: http://www.mgap.gub.uy/sites/default/files/canamo_inia_uruguay.pdf

ROJAS, Erika; GIL, Gloria y CARMONA, Jhonathan. Productos medicinales a base de cannabis [Repositorio Digital]. Trabajo de grado. Especialista en Especialista en Gerencia. Universidad Externado De Colombia. Facultad de administración de empresas. Bogotá. 2017, p 43. [Consultado 13 septiembre 2019]. Archivo en pdf. Disponible en: https://bdigital.uexternado.edu.co/bitstream/001/295/1/ABA-spa-2017-Productos_medicinales_a_base_de_Cannabis.pdf

EL PAÍS. Marihuana medicinal ¿Colombia está lista? [Sitio Web]. Cali. CO. Sec. Especiales. [Consultado 15, Septiembre, 2019]. Disponible en: <https://www.elpais.com.co/especiales/marihuanamedicinal/>

PROCOLOMBIA. Perfil De Logística Desde Colombia hacia Canadá. 2017. [Sitio Web]. Sec. Publicación. S.f. P. 3. [Consultado 13 de septiembre 2019]. Archivo pdf. Disponible en: https://procolombia.co/sites/default/files/Logistica_de_exportaciones_a_Canada.pdf

PROCOLOMBIA. Industria del Cannabis en Colombia. 2018. [Sitio Web]. Sec. Publicación. S.f. P. 4. [Consultado 15 de septiembre 2019]. Archivo pdf. Disponible en: https://procolombia.co/sites/default/files/cartilla_canabis_hipervinculos.pdf

MINISTERIO DE SALUD. ABECÉ Sobre el uso médico y científico del cannabis en Colombia Decreto 613 del 10 de abril de 2017 [Sitio Web]. Bogotá D.C. CO. Sec. Publicación. Sf. P.2. [consultado 15, septiembre, 2019]. Archivo en pdf. Disponible en: <https://www.minsalud.gov.co/sites/rid/Lists/BibliotecaDigital/RIDE/DE/COM/abeced-canabis-colombia.pdf>

MINISTERIO DE SALUD. ABECÉ Sobre el uso médico y científico del cannabis en Colombia Decreto 613 del 10 de abril de 2017 [Sitio Web]. Bogotá D.C. CO. Sec. Publicación. Sf. P.3. [Consultado 15, septiembre, 2019]. Archivo en pdf. Disponible en: <https://www.minsalud.gov.co/sites/rid/Lists/BibliotecaDigital/RIDE/DE/COM/abeced-canabis-colombia.pdf>

MINISTERIO DEL INTERIOR. Mapa político De Canadá. [Sitio web]. Sec. Publicación. S.f. P.1 [Consultado 10, Noviembre, 2019]. Archivo pdf. Disponible en: http://mininterior.gob.ar/municipios/gestion/nov_paises/CANADA.pdf

MINISTERIO DE ASUNTOS EXTERIORES Y DE COOPERACIÓN, Canadá [Sitio Web]. España, Sec. Publicación. Sf. P.1-2. [Consultado 10, Noviembre, 2019]. Archivo en pdf. Disponible en: http://www.exteriores.gob.es/Documents/FichasPais/CANADA_FICHA%20PAIS.pdf

ORGANIZACIÓN MUNDIAL DEL COMERCIO. OMC: las economías en desarrollo y en transición amortiguan la desaceleración del comercio. [Sitio Web]. 2008. Sec. Publicación. S.f. [Consultado 11, Noviembre, 2019]. Disponible en: https://www.wto.org/spanish/news_s/pres08_s/pr520_s.htm

THE HERITAGE FOUNDATION. Index of economic Freedom. Heritage.org. [Sitio Web]. 2009. Sec. Publicación. S.f. [Consultado 11, Noviembre, 2019]. Disponible en: <https://www.heritage.org/index/about>

NATIONAL GEOGRAPHIC. CANADA [Sitio web]. Sec. Publicación. S.f. [Citado 11, Noviembre, 2019]. Disponible en: <https://viajes.nationalgeographic.com/es/p/canada>

DATOS MACRO. CANADA [Sitio web]. [Citado 11, Noviembre, 2019]. Disponible en: <https://datosmacro.expansion.com/paises/canada>

PROCOLOMBIA. Perfil De Logística Desde Colombia hacia Canadá. 2017. [Sitio Web]. Sec. Publicación. S.f. P. 1. [Consultado 16 de Enero 2020]. Archivo pdf. Disponible en: https://procolombia.co/sites/default/files/Logistica_de_exportaciones_a_Canada.pdf

Fuente: PROCOLOMBIA. Perfil de logística desde Colombia hacia Canadá. [Sitio Web]. Septiembre de 2015. Sec. Publicación. S.f. P. 5 [Consultado 16 de enero] Disponible en: https://procolombia.co/sites/default/files/perfil_logistico_de_canada_2014.pdf

PROCOMER. Términos Internacionales de Comercio. [Sitio Web]. Sec. Publicación. S.f. P. 36. [Consultado 20, Enero, 2020]. Archivo en pdf. Disponible en: <https://www.procomer.com/downloads/quiero/INCOTERM-2010-IC.pdf>

DIRECCIÓN DE IMPUESTO Y ADUANAS NACIONALES. Consulta de arancel.. [Sitio web]. Bogotá D.C.CO. Sec. Designación de mercancías. [Citado 20, Enero, 2019]. Disponible en: <https://muisca.dian.gov.co/WebArancel/DefConsultaEstructuraArancelaria.faces>

JXPACK. Frascos cuentagotas de vidrio [Sitio Web]. Bogotá D.C. CO. Sec. Publicación. S.f. [Consultado 20, Enero, 2020]. Disponible en: <http://www.cosmetic-glass-jars.com/marijuana-bottle/30ml-glass-dropper-bottles-with.html>

CAJAS DE CARTON. Separadora de cartón. [Sitio Web]. Sec. Publicación. S.f. [Consultado 20, Enero, 2020]. Disponible en: <https://www.cajasdecartonperu.com/inicio/separadores-de-carton/>

UNIVERSIDAD DE LA SALLE. Cannabis y sus extractos: potencial de crecimiento exportador para el sector farmacéutico colombiano. [Sitio web]. Sec. Publicación. S.f. P. Bogotá D.C.CO. Mayo 2018. [Citado 20, Noviembre, 2019] Disponible en: http://repository.lasalle.edu.co/bitstream/handle/10185/28460/63132010_2018.pdf?sequence=1&isAllowed

LEGIS COMEX. Declaración de exportación. [Sitio Web] Sec. Publicación. s.f. [Citado el: 20 de Enero del 2020] Disponible en:

<https://www.legiscomex.com/BancoMedios/Documentos%20PDF/630%C3%B2fact%20exportac.pdf>

ANEXOS

ANEXO A

Principales productores de Cannabis medicinal en Colombia

Tabla 26. Principales Productores

Empresa	Estrategia en el mercado
Pharmacielo	<ul style="list-style-type: none"> • Alianza con Caucannabis <p>“Caucannabis es la primera cooperativa de cultivadores de marihuana conformada por pequeños productores, campesinos e indígenas de los municipios de Corinto, Miranda, Toribio, Caloto y Jambaló (Lizcano, 2018) en Cauca, quienes en el marco del posconflicto buscan reinsertarse a la sociedad a través de la legalización de sus cultivos. El objeto de esta empresa es cosechar las flores de cannabis que posteriormente serán llevadas a las instalaciones de Pharmacielo para finalmente obtener el extracto que será insumo para los medicamentos a base de la planta “(Pharmacielo, 2018).</p> <ul style="list-style-type: none"> • Cultivos en clima tropical (Rio negro, Antioquia) <p>“A diferencia de las otras empresas analizadas, Pharmacielo tendrá ubicados sus cultivos en la zona montañosa de la ciudad de Medellín, la cual posee un clima tropical donde la temperatura promedio es de 21,6°C (Climate-data, 2018)”</p>
Econnabis	<ul style="list-style-type: none"> • Servicio postventa y seguimiento a pacientes <p>“Este servicio se dará en el momento en que la empresa saque al mercado el medicamento final apto para el consumo. Allí, con el grupo de médicos que apoyaron el desarrollo del producto se hará seguimiento a cada consumidor con el fin de retroalimentar el proceso y ver de cerca los efectos de este en cada paciente.”</p> <ul style="list-style-type: none"> • Apoyo a la fundación Educanna <p>“Educanna es una fundación propia de la empresa Econnabis, la cual recibe el 3% de las utilidades de esta. El enfoque de la fundación es la educación e investigación de cannabis, y el aporte social vendrá determinado por el subsidio de medicamentos que realizará la empresa a través</p>

	de Educanna a quienes, por su alto costo, no pueden adquirirlos.”
Clever Leaves (Ecomedics)	<p>“Precios competitivos y productos asequibles Diferente a la información obtenida en las otras empresas, Clever Leaves tiene un enfoque de alta calidad, pero con precios bajos. La visión de esta empresa es que cualquier persona pueda acceder a estos medicamentos para tratar diversas patologías, manteniendo como prioridad garantizar la calidad del producto desde la semilla hasta la venta a pacientes.”</p> <ul style="list-style-type: none"> • Equipo de trabajo 100% colombiano <p>“Un aspecto que diferencia a la empresa Clever Leaves de las otras empresas de la muestra es que su equipo de trabajo es completamente colombiano. De hecho, la idea de conformar la empresa surgió cuando se dieron las modificaciones legales que regulaban el uso del cannabis en Colombia. Actualmente, más de 14 colaboradores colombianos hacen parte de la empresa, entre fundadores, empleados y asesores.”</p>

Fuente: UNIVERSIDAD DE LA SALLE. Cannabis y sus extractos: potencial de crecimiento exportador para el sector farmacéutico colombiano. [Sitio web]. Sec. Publicación. S.f. P. Bogotá D.C.CO. Mayo 2018. [Citado 20, Noviembre, 2019] Disponible en: http://repository.lasalle.edu.co/bitstream/handle/10185/28460/63132010_2018.pdf?sequence=1&isAllowed

ANEXO B

Imagen 9. Declaración de exportación

Declaración de Exportación				600
1. Año <input type="text"/>			4. Número de formulario	
Espacio reservado para la DWN				
20. Tipo de documento		18. Número de identificación		8. DV
7. Primer apellido		8. Segundo apellido		9. Primer nombre
10. Otros nombres				
11. Razón social				
24. Tipo de documento		25. Número documento de identificación		26. DV
27. Primer apellido		28. Segundo apellido		29. Primer nombre
30. Otros nombres				
31. Razón social				
32. Tipo de documento		33. Número documento de identificación		34. Primer apellido
35. Segundo apellido		36. Primer nombre		37. Otros nombres
38. Razón social				
39. Domicilio destinatario				40. Ciudad
41. Clase DEX		Cód.	42. No. Formulario anterior	
43. Tipo de diligenciamiento		Cód.		
44. Tipo despacho		Cód.	45. Tipo de corrección	
46. No. Referencia		47. No. Programa especial de muestras o contrato de suministro de energía		48. No. Autorización de embarque global
49. Régimen aduanero		Cód.	50. Aduana despacho	
51. Cód. País tránsito		52. Cód. Región de procedencia		
53. Tipo de datos		Cód.	54. Tipo de embarque	
55. Cód. Naturaleza transacción		56. Cód. Incoterms		57. Lugar de entrega
58. Cód. Moneda de transacción		59. Valor factura en moneda de transacción		60. Tasa de cambio
61. Forma de pago		Cód.		
62. Cantidad de pagos anticipados				
63. Fecha ter. pago anticipado		64. Mercancía a la mano con el viajero		65. Sistemas especiales
66. Exportación en tránsito		67. Modo de transporte		Cód.
68. Tipo de carga		Cód.		
69. Aduana de salida		Cód.	70. País destino final	
71. Cód. Lugar destino final				
72. Valor total FOB USD		73. Valor total fletes USD		74. Valor total seguros USD
75. Valor total otros gastos USD				
76. Valor total exportaciones USD		77. Valor a reintegrar USD		78. Total valor agregado nacional USD
Totales para control				
79. Total series		80. Total número de bultos		81. Total peso bruto kgs.
82. No. Autorización embarque		83. Fecha autorización embarque		84. No. Solicitud autorización de embarque
85. Fecha solicitud autorización embarque				
86. Nombre funcionario responsable				Firma funcionario responsable
87. Cargo				
88. Tipo de documento		89. No. del documento de identificación		
90. No. Radicación				
Firma de quien suscribe el documento				
1001. Apellidos y nombres		1002. Tipo doc.		1003. No. identificación
1004. DV		1005. Cód. Representación		1006. Organización
997. Fecha declaración exportación		AAAA MM DD hh mm ss		

Fuente: LEGIS COMEX. Declaración de exportación. [Sitio Web] Sec. Publicación. s.f. [Citado el: 20 de Enero del 2020] Disponible en: <https://www.legiscomex.com/BancoMedios/Documentos%20PDF/630%C3%B2fact%20exporrtac.pdf>

