

**¿CÓMO POTENCIAR LA EXPORTACIÓN DE AGUACATE HASS PRODUCIDO EN
QUIMBAYA QUINDÍO HACIA CHILE?**

**CARLOS ENRIQUE MONTAÑEZ BERMUDEZ
ANDRÉS FELIPE RODRIGUEZ PINZÓN**

**MONOGRAFÍA PARA OPTAR AL TÍTULO DE
ESPECIALISTA EN NEGOCIOS INTERNACIONALES E INTEGRACIÓN
ECONÓMICA**

**ORIENTADOR
LUCAS D AURIA SANCHEZ
PERIODISTA Y RELACIONISTA INTERNACIONAL**

**FUNDACIÓN UNIVERSIDAD DE AMÉRICA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESPECIALIZACIÓN EN NEGOCIOS INTERNACIONALES E INTEGRACIÓN
ECONÓMICA
BOGOTÁ D.C
2021**

NOTA DE ACEPTACIÓN

Firma del Director de la Especialización

Firma del calificador

Bogotá D.C., septiembre de 2021

DIRECTIVAS DE LA UNIVERSIDAD

Presidente de la Universidad y Rector del Claustro.

Dr. Mario Posada García-Peña.

Consejero Institucional.

Dr. Luis Jaime Posada García-Peña.

Vicerrectora Académica y de Investigación.

Dra. Alexandra Mejía Guzmán

Vicerrector Administrativo y Financiero.

Dr. Ricardo Alfonso Peñaranda Castro.

Secretario General.

Dr. José Luis Macías Rodríguez

Decano Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas.

Dr. Marcel Hofstetter Gascon.

Directora Especialización en Negocios Internacionales e Integración Económica.

Dra. Luz Rocío Corredor Gonzales.

Las directivas de la Universidad de América, los jurados calificadores y el cuerpo de docentes son responsables por los criterios e ideas expuestas en el siguiente documento. Estos corresponden únicamente al autor.

DEDICATORIA

Este trabajo está dedicado principalmente a Dios, por permitirme llegar a hasta este punto, a mis padres Constanza Ivonne Bermúdez y Jairo Enrique Montañez por ser mi más grande apoyo en todo este arduo camino, a mis hermanas Ivonne Alejandra Montañez y Andrea Valentina Montañez por ser mis grandes ejemplos de dedicación y perseverancia, porque me acompañaron en todo este proceso, si me hubiese faltado alguno de ellos no estaría cumpliendo el sueño de terminar mi especialización.

Carlos Montañez

En primera medida este trabajo esta dedicado a Dios por brindarme su iluminación y fortaleza para llegar a este punto, a mis padres Aleira Rocio Pinzón y Rafael Antonio Rodriguez quienes me han guiado a lo largo de mi camino brindándome su apoyo incondicional en cada etapa de mi vida, siendo mis más grandes ejemplos a seguir, siempre serán mi mayor motivación para salir adelante , esto es por y para ellos, incluir a cada uno de mis amigos que lograron iluminarme y motivarme en mis días más tristes. Es para cada uno de ellos que hoy se cumple esta etapa de mi vida, quienes me ayudaron a ser quien soy.

Andrés Rodríguez

AGRADECIMIENTOS

Quiero iniciar agradeciendo a Dios, a mis papas, hermanas y a mi novia por siempre estar apoyándome en todos estos años de carrera y especialización, también agradecer a todos los docentes que directa o indirectamente me nutrieron con valiosos conocimientos y me que me han servido para crecer más como persona y como profesional, a todos mis compañeros y amigos de la universidad que aportaron su granito de arena para ayudarme a culminar este maravilloso proceso, pro ultimo y no menos importante agradecerle a mi compañero de trabajo de grado AndresRodriguez por su compromiso con este trabajo y por todos sus conocimientos compartidos que se pueden ver plasmados en este trabajo final.

Carlos Montañez

Siempre agradecido con Dios por las oportunidades que he tenido en mi vida, a mis padres por estar siempre presentes en cada etapa de este camino, a cada uno de los docentes que a lo largo de mi trayectoria estudiantil me inculcaron los valores y el conocimiento para ser un profesional, a mis amigos en especial a Uriel Olaya y Daniel Velandia quienes fueron un pilar clave para avanzar en mis estudios, sin ellos y su compañía en esta etapa de mi vida, Julián Bernal, Dayron Dueñas, David Silgado, por siempre sacarme una sonrisa que me motivaba a continuar trabajando por missueños, espero tenerlos a cada uno de ellos a lo largo de mi vida, a cada uno de mis compañeros y amigos que a lo largo de mi carrera me brindaron su apoyo y su respaldo en cada una de mis adversidades e influyeron directa o indirectamente en mis decisiones y resultados académicos, a Carlos Montañez por su comprensión, compromiso y el aporte de sus conocimientos que hoy se dan como fruto en este trabajo.

Andrés Rodríguez

TABLA DE CONTENIDO

	pág
INTRODUCCIÓN	11
OBJETIVOS	12
1. MARCO TEORICO	13
1.1 Contexto externo e interno	14
1.2 Principales países productores de aguacate Hass	14
1.3. PRODUCCIÓN DE AGUACATE EN COLOMBIA	19
1.4 Producción de aguacate en Chile	21
1.5 Importación de aguacate en Chile	23
2. Exportaciones colombianas de aguacate Hass	25
2.1 Exportaciones de los últimos 5 años	25
2.1.1 <i>Crecimiento de las exportaciones</i>	26
2.1.2 <i>Principales competidores</i>	27
2.2 <i>Logística de la exportación</i>	28
2.2.1 <i>Proceso de exportación</i>	29
3. Producción aguacate Hass colombiano	31
3.1 Precios	31
3.1.1 <i>Precio nacional</i>	31
3.1.2 <i>Precio internacional</i>	32
3.2 Producción nacional	33
3.2.1 <i>Zonas productivas</i>	33
3.2.2 <i>Zonas de aguacate para exportación</i>	36
4. CONCLUSIONES	37
BIBLIOGRAFÍA	38

LISTA DE FIGURA

	pág.
Figura 1. Toneladas producidas 2019	15
Figura 2. Producción por continente	18
Figura 3. Comportamiento comercial de aguacta en Colombia	19
Figura 4. Área sembrada a nivel nacional y por departamentos	20
Figura 5. Producción nacional y por departamentos (toneladas)	21
Figura 6. Producción mundial de paltas por países	22
Figura 7. Participaciones en las exportaciones totales de Colombia	25
Figura 8. Exportaciones hacia Chile (Índice IHH)	26
Figura 9. Aguate Hass colombiano en el mercado Internacional	27
Figura 10. Diagrama de flujo de alistamiento del aguacate Hass	28
Figura 11. Diagrama de flujo del proceso de exportación	29

LISTA DE TABLAS

	pág.
Tabla 1. Toneladas producidas 2019	14
Tabla 2. Producción por continente	16
Tabla 3. Exportaciones hacia Chile	26
Tabla 4. Precios nacionales.	32
Tabla 5. Área, producción y rendimiento por departamento	35
Tabla 6. Departamento origen de las exportaciones	36

RESUMEN

Colombia es un país que se caracteriza porque gran parte de su economía proviene de la agricultura, esto se debe a que gracias a su ubicación geográfica puede dedicar sus 365 días del año a la producción de productos agrícolas. En los últimos 5 años la producción de aguacate Hass ha ido creciendo a tal punto de atraer el interés de inversionistas europeos que ya vinieron al país a visitar las 5 regiones que más producen este fruto. (Portalfruticola 2018)

En el presente trabajo de grado se realizó una propuesta de como potenciar la exportación de aguacate Hass desde Quimbaya-Quindío a Chile, esto con el fin de seguir impulsando la actividad de exportación del fruto a nivel mundial. Chile como mercado meta es uno de los países que ha aumentado su producción de este fruto, pero por motivos de su climatología se está presentando un daño medioambiental en términos de sequía ya que la región más productiva en Chile se encuentra en verano la mayoría del año, así que no puede asegurar la producción del mismo durante todo el año, por eso nos presentamos como una solución a la situación que vive Chile ya que ofrecemos la exportación de esta fruta para el consumo local y como proveedor para satisfacerla exportación de Chile a el mercado asiático.

Palabras clave: Ventaja comparativa, exportación, aguacate Hass, producción

INTRODUCCIÓN

Quimbaya es una ciudad y municipio Colombia en la parte occidental del departamento del Quindío. Se encuentra a 20 Km al noreste de la capital del departamento, Armenia. Quimbaya limita al norte y al oeste con el departamento del Valle del Cauca, cuenta con una extensión total de 126.69 Km², su extensión urbana es de 2.21 Km² y su extensión rural es de 124.48 km². Este departamento cuenta con un clima templado que es perfecto para la producción de aguacate durante todo el año, su temperatura es del 21°C. (Tú y yo somos Quindío, 10 de junio de 2021).

La distancia entre Bogotá y Quimbaya, Quindío es aproximadamente de 308,2 km con un tiempo estimado de viaje de 7 h 43 min, este departamento tiene límite con el departamento del Valle del Cauca así que se encuentra más cerca del Puerto de Buenaventura, esto nos facilita su correcta vía para su debida exportación. “Chile se encuentra al sureste de América del sur, entre los meridianos 17°30´ y los 90° de latitud sur, la superficie continental e insular es de 756.700 km², la población del país es de 19.107.000 habitantes” (Datos macro, párr. 1), su moneda actual es el peso chileno el cual equivale a 4,91 pesos colombianos.

Actualmente “Chile ocupa el puesto número 56° puesto de los 190 que conforman el ranking Doing Business, que clasifica a los países según la facilidad para hacer negocios “(Datos macro, 2021 párr. 8), adicionalmente Chile es la quinta mayor economía de América Latina y ofrece un mercado óptimo para la inversión ya que su economía depende del comercio internacional, finalmente Chile es la cuadragésima segunda mayor economía exportadora del mundo, hoy en día sigue vigente el tratado de libre comercio con la república de Chile que se suscribió el 27 de noviembre de 2006 y entro en vigencia el 8 de mayo de 2009. El decreto 1165 del 2019 será el punto de partida para llevar a cabo todo el proceso de exportación con el debido cumplimiento de las leyes colombianas y al régimen aduanero que se desarrolló con el fin de consolidar la legislación aduanera vigente, además se implementan nueva medida con el fin de eliminar barreras arancelarias y facilitar el comercio.

OBJETIVOS

Objetivo General

Analizar la factibilidad para la exportación de aguacate Hass hacia Chile, partiendo desde su siembra en Quimbaya – Quindío hasta su comercialización.

Objetivos específicos

- Determinar los factores que pueden afectar la logística que se utiliza para la exportación de aguacate Hass de Colombia a Chile.
- Determinar las zonas de producción nacional del aguacate Hass para la exportación.
- Estudiar el comportamiento del mercado nacional y chileno en el consumo de aguacate Hass en los últimos 5 años.

1. MARCO TEORICO

De acuerdo a lo mencionado por el gran economista Adam Smith y su teoría de la ventaja absoluta, donde “dice que un país debe especializarse en la producción y exportación de aquel bien que produce eficientemente, con menos costo, es decir donde tenga una ventaja absoluta.” Esto concluiría que el país que tuviera ventaja absoluta en todos sus productos no existiría el comercio internacional, acá es donde David Ricardo le responde a Adam Smith con su teoría de la ventaja comparativa.

David Ricardo habla de su teoría de la ventaja comparativa la cual hace referencia a la capacidad de un país, persona o empresa para producir un bien utilizando menos recursos que otros. Esto lo lleva a ser un concepto base en los negocios internacionales. De acuerdo con el punto de vista del gran economista del siglo XIX, cada país se especializa en la producción y exportación de bienes que pueden fabricar a costes bajos, al mismo tiempo buscan importar los bienes en los que el país sea menos eficaz para producir.

“Aunque un país no tenga ventaja absoluta al producir algún bien, podrá especializarse en aquellas mercancías en las que encuentre una ventaja comparativa mayor y poder participar finalmente en el mercado internacional. En este sentido, puede potenciar su comercio exterior.” (Galán, 2015).

La teoría de Adam Smith es la más acorde con la investigación, ya que Colombia ha venido creciendo en la producción de aguacate Hass, esto debido a sus características climáticas y a la riqueza mineral que tiene los suelos nos permite producir todo el año, además Colombia está ubicado en el tercer país con mayor plantación de aguacate Hass y es el cuarto en exportaciones de este producto, por estas razones Colombia le ha venido apostando al aumento exponencial de su producción y exportación de aguacate Hass a distintos países que no lo producen o que no pueden producir todo el año.

1.1 Contexto externo e interno

Este primer capítulo describe el contexto externo e interno de la producción y comercialización del aguacate Hass, buscando obtener información necesaria para el desarrollo del actual proyecto, con datos que permitan una adecuada toma de decisiones y generación de estrategias que otorguen datos suficientes para impulsar la exportación de aguacate Hass desde Quimbaya (Quindío) hasta Chile.

1.2 Principales países productores de aguacate Hass

Entre los principales productores de aguacate Hass están México, República Dominicana, Indonesia, Colombia y Perú, como los 5 grandes productores a nivel mundial. En la siguiente *Tabla #1. Toneladas producidas 2019*, se muestran las toneladas producidas por cada país para el año 2019.

Tabla 1.

Toneladas producidas 2019

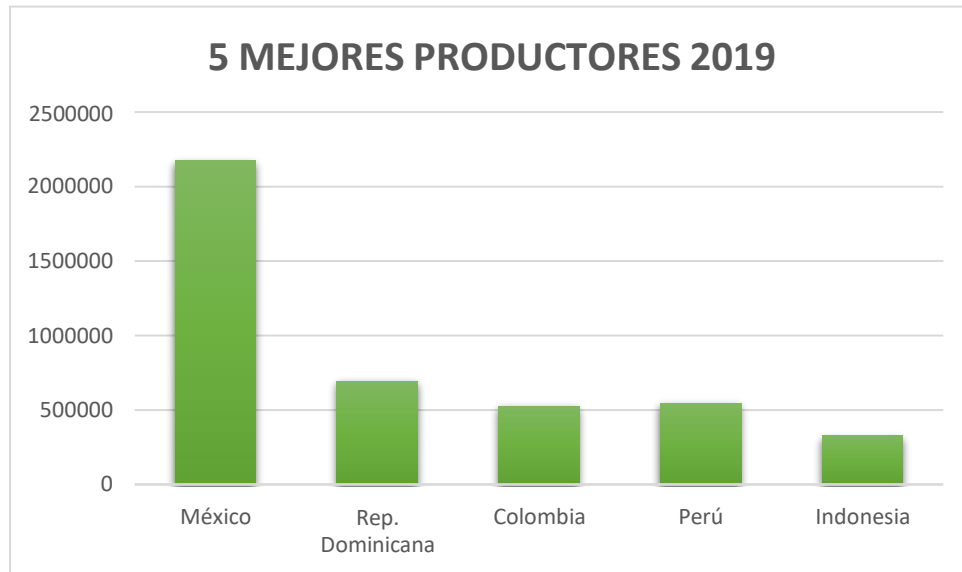
PAÍS	TONELADAS
MÉXICO	2'172.757
REPUBLICA DOMINICANA	691.551
COLOMBIA	544.993
PERÚ	523.703
INDONESIA	326.284

Nota. Esta tabla muestra las toneladas producidas por los 5 principales productores de aguacate Hass del mundo. Fuente: (agronegocios) El proceso de embalaje se realiza con el fin de que nuestro producto (aguacate Hass) llegue en las condiciones idóneas.

Al llevar los anteriores datos a una gráfica para su respectivo análisis encontramos lo siguiente.

Figura 1.

Toneladas producidas 2019



Nota. Esta gráfica muestra las toneladas producidas por los 5 principales productores de aguacate Hass del mundo. Fuente: elaboración propia con base en agronegocios

Se observa que al comparar a Colombia con los mayores productores de aguacate Hass a nivel mundial, el país cafetero se ubica en el tercer puesto con 544.993 toneladas producidas en el año 2019, teniendo un gran potencial de abarcar las demandas de aguacate Hass requeridas por los diferentes países importadores de dicho producto.

Por otro lado, la producción por continentes se distribuye de la siguiente manera.

Tabla 2.

Producción por continente

PAÍS	TONELADAS
AFRICA	953.373
AMÉRICA	5'200.772
ASIA	799.854
EUROPA	110.240
OCEANIA	115.450

Nota. Esta tabla muestra las toneladas de aguacate Hass producidas por cada continente. Tomado de: La Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura, ONUAA, o más conocida como FAO. (2019). Producción de aguacate Hass producidas por continente. <https://www.fao.org/faostat/en/#data>

Con las anteriores cifras se encuentra que el nivel de producción en Europa y Oceanía representa aproximadamente la mitad de la que se genera en Colombia, representando una brecha considerable en cuanto a las toneladas de aguacate Hass que se producen en 2 continentes a comparación de un solo país.

Asia por su parte, presenta una producción superior por tan solo 109.000 toneladas al segundo mayor productor de aguacate a nivel mundial que es Republica Dominicana. Esto se convierte en una gran oportunidad de exportación para los países que se encuentran en el top 5 de producción de aguacate Hass, debido a que sus niveles de producción son similares o superiores a los de todoun continente.

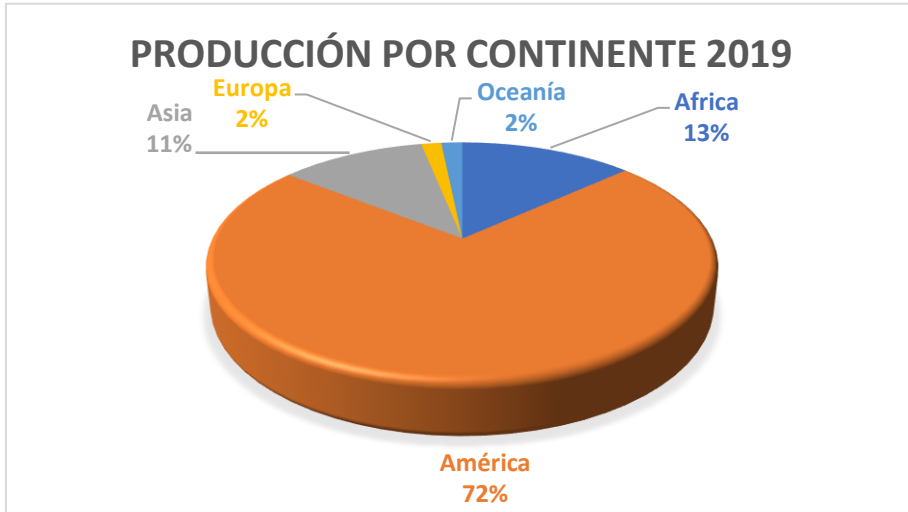
El continente africano aporta casi un millón de toneladas, ocupando el segundo lugar de producción de aguacate Hass.

Por último, el continente americano se queda con el primer lugar con cinco millones doscientas mil toneladas, en donde la mayor participación se la lleva México con casi la mitad de este valor.

Haciendo una gráfica con los anteriores datos, se evidencia lo siguiente.

Figura 2.

Producción por continente



Nota. Esta gráfica muestra las toneladas de aguacate Hass producidas por cada continente y sus respectivos porcentajes. Fuente: elaboración propia con base en agronegocios

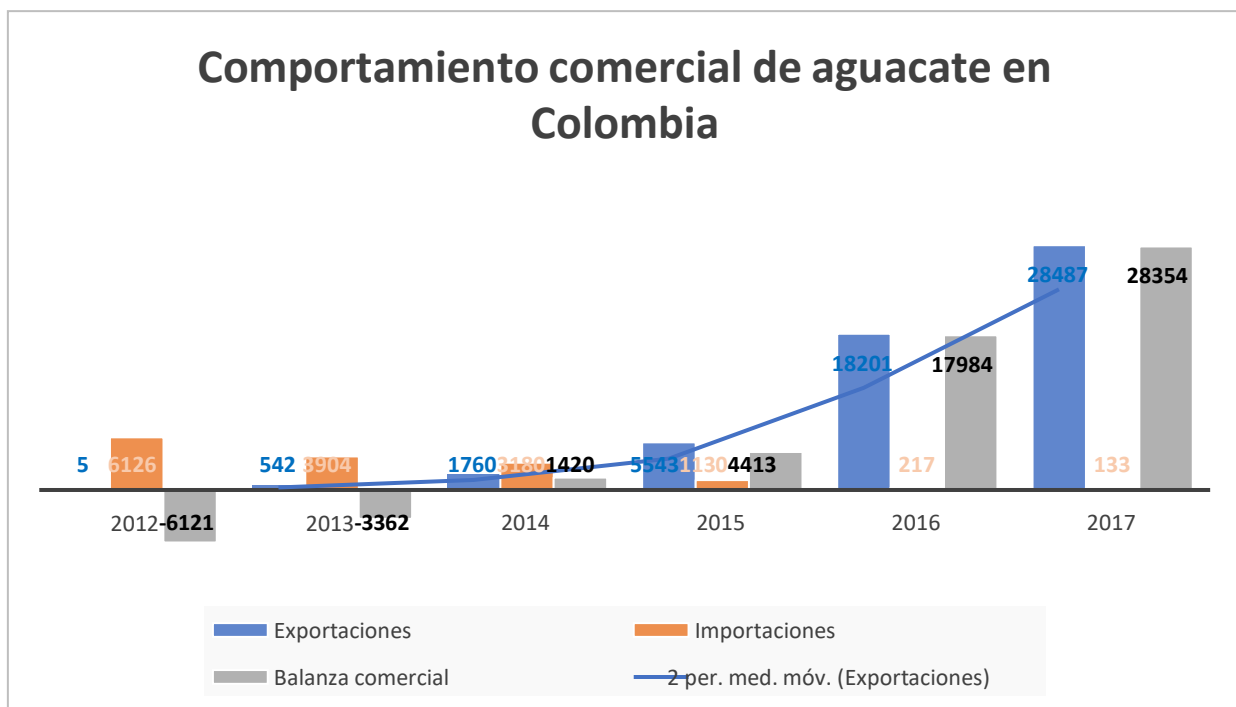
La gráfica denota que el 72% de la producción mundial de aguacate Hass es realizada por el continente americano, el 13% se lo lleva África, el 11% Asia, y tan solo el 2% se lo llevan Europa y Oceanía respectivamente.

1.3. PRODUCCIÓN DE AGUACATE EN COLOMBIA

Colombia presenta desde el 2015 un comportamiento positivo, en el año 2012 las importaciones eran mayores a las exportaciones, pero con el pasar de los años esto fue cambiando hasta lograr que en el año 2017 las exportaciones de Colombia alcanzaran las 28 mil toneladas como se evidenciara en el gráfico 3.

Figura 3.

Comportamiento comercial de aguacate en Colombia



Nota. Esta grafica representa la balanza comercial de Colombia en los años posteriores. Fuente: (Base de exportaciones e importaciones DIAN-DANE.) comportamiento de la balanza comercial de aguacate en Colombia

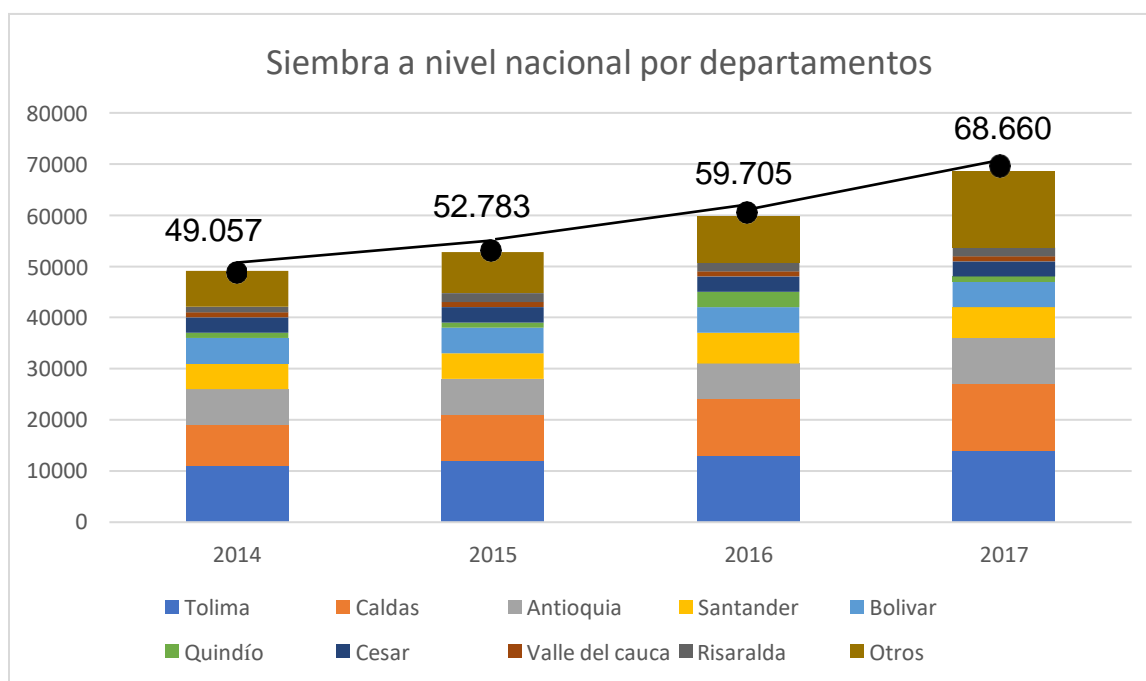
La grafica denota que la exportación de este fruto en Colombia va de forma ascendente, esto nos reafirma que se debe seguir impulsando esta actividad con este producto porque tiene buena acogida en los mercados exteriores.

Basándose en la información suministrada por el ministerio de agricultura y desarrollo rural y la asociación nacional hortofrutícola de Colombia, el área que fue sembrada con este fruto en el año 2017 fue aproximadamente de 69 mil hectáreas un incremento cercano al 15% con respecto al área sembrada en el 2016. (FINAGRO, 2018)

La siembra de este fruto ha crecido en un 40 % debido al dinamismo e interés, en el gráfico 4 se denotará los departamentos donde más se ha concentrado esta siembra.

Figura 4.

Área sembrada a nivel nacional y por departamentos

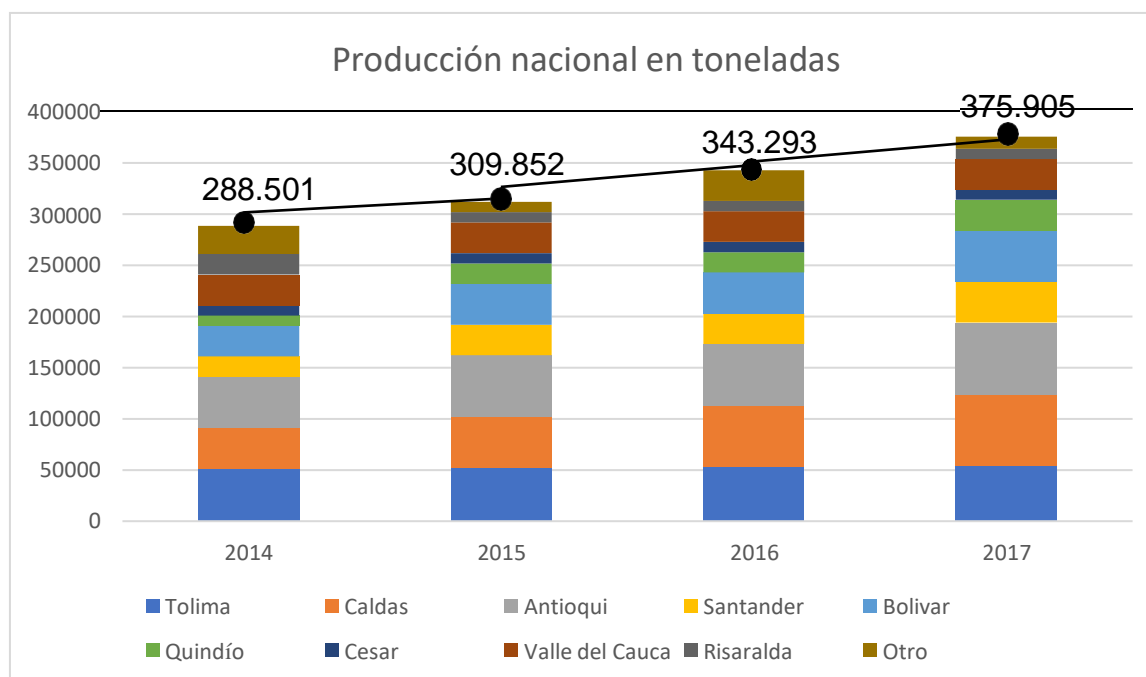


Nota. Esta gráfica representa los departamentos que más producen aguacate Hass a nivel nacional
Fuente: (MADR-ASOHOFRUCOL.)

Es de destacar que la siembra de aguacate se ha concentrado en los departamentos del Tolima con 14 mil hectáreas sembradas, le sigue Caldas con 12 mil hectáreas sembradas y detrás va Antioquia con 9 mil hectáreas sembradas. El área sembrada en Colombia ha tenido un aumento del 40% en los últimos 4 años, esto se debe al interés de establecer la producción de la variedad Hass. (Finagro, 2018)

Figura 5.

Producción nacional y por departamentos (toneladas)



Nota. Esta grafica representa la producción de aguacate en toneladas por departamentos. Fuente: (MADR-ASOHOFrucOL.)

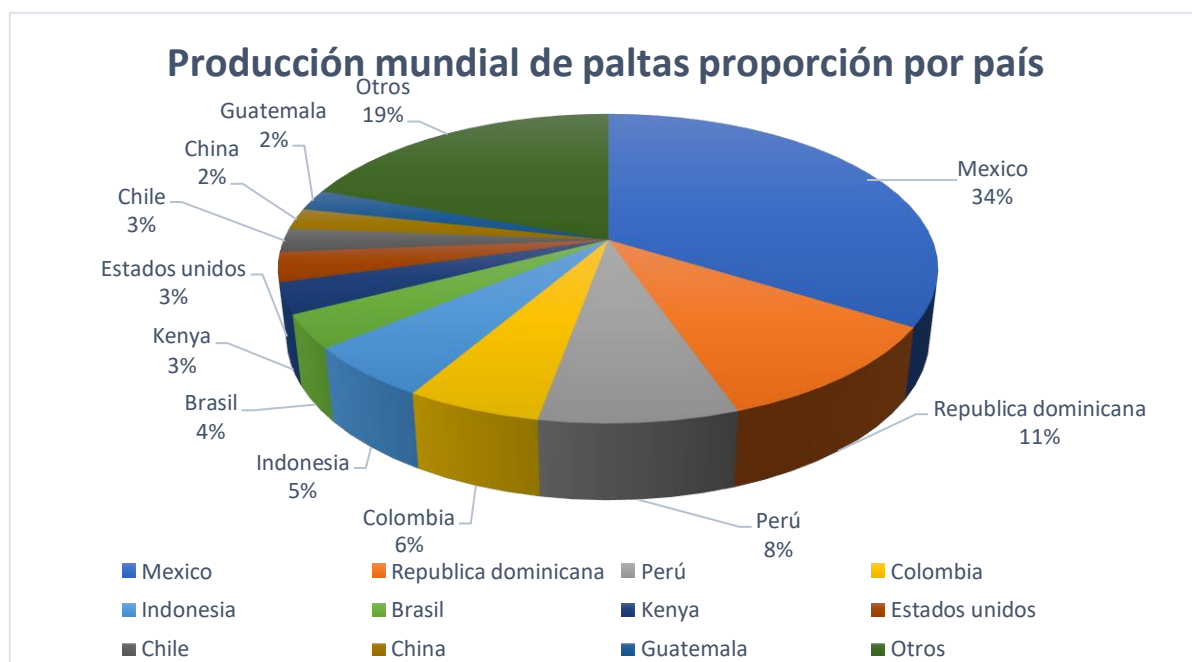
La producción nacional de aguacate para el año 2017 fue de 376 mil toneladas, evidenciando un aumento de un 9% aproximadamente respecto al año anterior. El departamento con mayor producción fue el Tolima con 66 mil toneladas, seguido de Antioquia con 60 mil toneladas y Caldas con 55 mil toneladas. (Finagro, 2018)

1.4 Producción de aguacate en Chile

La producción de aguacate está dividida en 11 países que representan el más 80 %, entre los 3 países más productores de aguacate ha sido México, seguido por República Dominicana y así ubicando en el tercer lugar a Perú, en la tabla 5 se evidenciará el porcentaje de producción de aguacate de cada país.

Figura 6.

Producción mundial de paltas por países



Nota. Este gráfico representa el porcentaje de producción de aguacate que producen todos los países.
Fuente: (elaborado por Odepa a partir de datos de FAOSTAT, Julio 2018.)

La producción de aguacate en Chile está siendo afectada por las fuertes sequías que han venido azotando a las provincias más productivas de Chile, por ende, su producción a nivel nacional ha venido decayendo.

La región de Valparaíso que era una de las más productoras de Chile ha venido perdiendo sus hectáreas de siembra por dichos problemas climáticos, esta región hace 10 años tenía 22 mil hectáreas sembradas de aguacate, y al año 2017 había disminuido a 19 mil hectáreas sembradas, Coquimbo que es la segunda región más productora de aguacate disminuyó de 6 mil hectáreas a 4.400 hectáreas para 2017.

1.5 Importación de aguacate en Chile

Chile es el cuarto país con mayor área de cosecha de aguacate, pero ocupa el noveno puesto en toneladas producidas. Esto se debe a sus variaciones climáticas como sequías y a que algunas de sus plantaciones no han alcanzado su máximo potencial de producción.

Esta situación obliga a Chile a importar una cantidad de su demanda de aguacate al no poder solventar lo requerido por el cliente, representando así una oportunidad de incursión del aguacate colombiano en el mercado chileno.

- Consumo

Teniendo en cuenta lo dicho por Francisco Contardo (Portal frutícola, 2021, 6 septiembre) “¿Qué tienen los chilenos con la palta? En Chile no tenemos solo una ocasión de consumo marcada para la palta. La comemos al desayuno, de snack, en el almuerzo, en la once y en la comida. Es casi parte de nuestra idiosincrasia, en el almuerzo una ensalada de palta, la palta reina está casi institucionalizada en este país. Al final te das cuenta de que está completamente metida en las casas de los chilenos”; se puede asegurar que es un producto de alta acogida en el país, teniendo una demanda alta siendo parte de la canasta familiar de todo hogar chileno.

El consumo de aguacate en Chile según las últimas cifras es de 7 kilos per cápita, es decir, cada chileno consume aproximadamente 7 kilogramos de aguacate al año, siendo un consumo demasiado elevado en comparación con países europeos donde el consumo per cápita ronda entre 0,8 y 1 kilos.

Desde el año 2000 al día de hoy, el consumo de aguacate Hass se ha convertido en una costumbre cada vez más arraigada, aunque el precio del este producto aumenta frecuentemente, según asegura Pamela Rojas “Hoy día es tan fuerte el consumo de palta que esta temporada nos demostró que labarrera del precio es un factor, pero no es tan

determinante al minuto de ir a comprarla. Yo jamás me hubiera imaginado que algún día la palta iba estar a casi \$7.000 (US\$9,3) en el supermercado e incluso, si vas a verdulerías, está sobre los \$7.000 el kilo y la gente la sigue consumiendo igual.

Si me pregunta si ha bajado la venta. No”¹. Esto demuestra que el exportar este producto a Chile, es una idea de negocio bastante atractiva debido a su alto consumo.

- Importación

Después de 7 años de reuniones el ministerio de agricultura y desarrollo rural, el ICA y el servicio agrícola y ganadero, SAG, de Chile, se logró llegar a una apertura comercial para el aguacate Hass colombiano hacia Chile, Rodolfo Zea Navarro, indico que “el agro colombiano continúa conquistando mercados a nivel internacional. Nuestro aguacate Hass llegará a Chile, un destino que permitirá ampliar la demanda de este producto nacional, el cual, durante 2020, logro llegar a 24 países con 87.000 toneladas” (ICA, 28 de enero de 2021).

- Aranceles

Para el caso de la exportación de aguacate a Chile, el gobierno de dicho país a impuesto un arancel de 6%, al ser uno de los 10 mayores productores de este aguacate a nivel mundial, Chile solo requiere importar este producto durante las épocas de sequía en donde no puede cultivar

2. Exportaciones colombianas de aguacate Hass

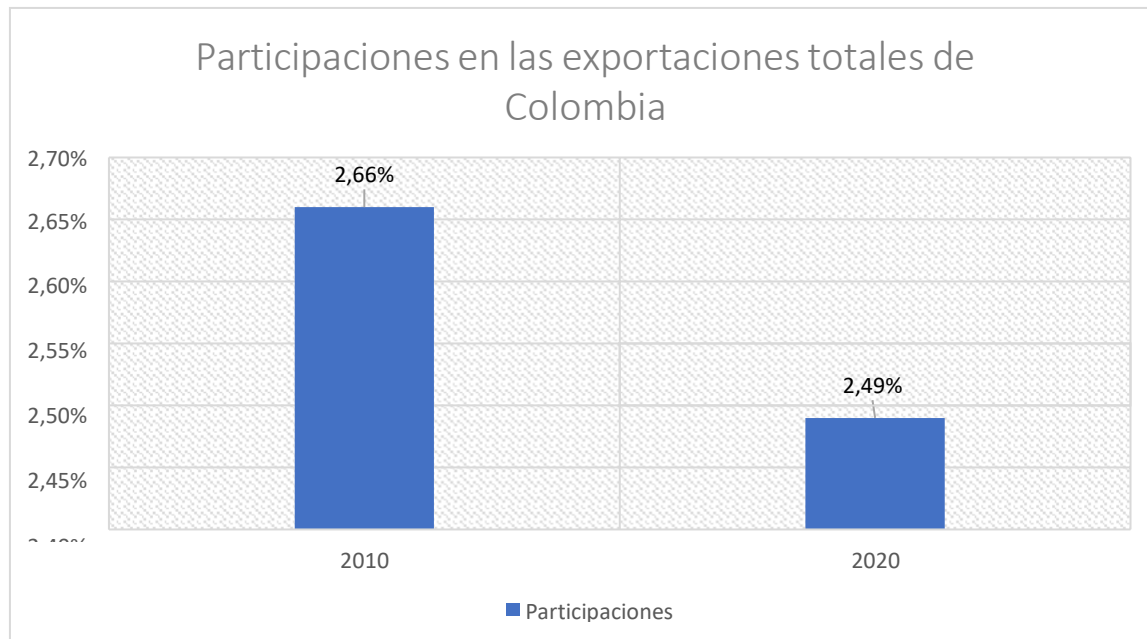
En este capítulo se encontrará las exportaciones de aguacate Hass que ha realizado Colombia en los últimos años, esto con el fin de tener un panorama más claro sobre la exportación de aguacate, también nos ayudara a tener una idea de cómo va a seguir creciendo la exportación de este fruto.

2.1 Exportaciones de los últimos 5 años

Colombia el año 2010 tuvo una participación en exportaciones del 2.66% y en el 2020 tuvo una participación del 2.49%, lo que significa que las participaciones de exportación de Colombia hacia Chile hay disminuido en gran parte por las contingencias que vivió todo el mundo por la pandemia.

Figura 7.

Participaciones en las exportaciones totales de Colombia



Nota. En este grafico podemos evidenciar como se ha comportado la participación de las exportaciones de Colombia a hacia Chile. Fuente: (DANE-DIAN. Elaboró OEE MCIT)

2.1.1 Crecimiento de las exportaciones

Tabla 3.

Exportaciones hacia Chile

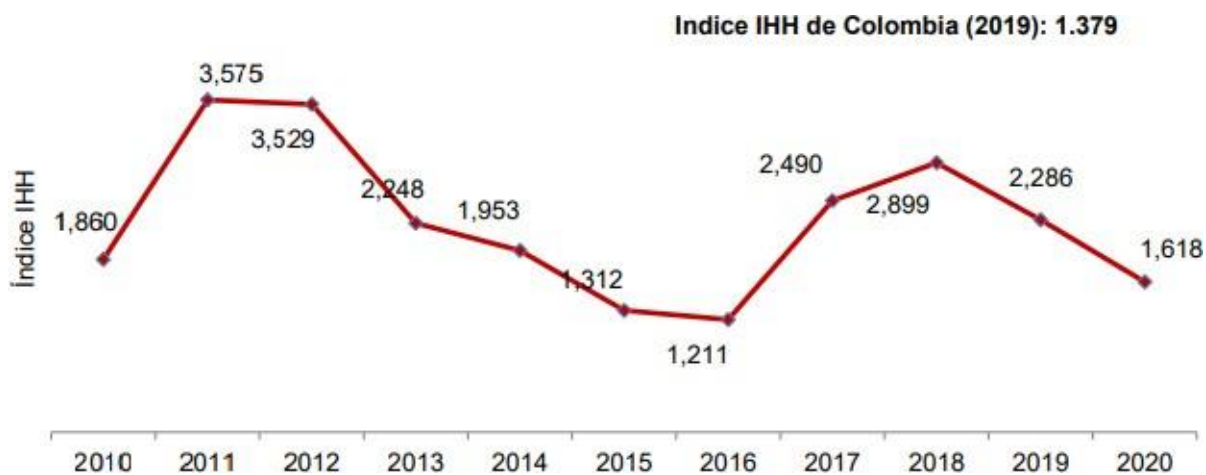
Sector	Miles de USD FOB		Variación	Part. % 2020
	2019	2020		
Total	967,863	774,266	-20.0%	100.0%
Minero-energéticos	488,794	310,904	-36.4%	40.2%
No minero-energéticos	479,068	463,362	-3.3%	59.8%
Agrícolas	24,584	21,406	-12.9%	2.8%
Agroindustriales	108,730	123,707	13.8%	16.0%
Industriales	345,754	318,249	-8.0%	41.1%

Nota. Esta tabla muestra las exportaciones hacia Chile por grupos de productos. Fuente: (DANE-DIAN. Cálculos OEE Mincit.)

El índice IHH (herfindahl-hirschman) nos mide la cantidad de empresas que se dedican a la misma actividad económica de la producción y exportación de aguacate Hass en la última década.

Figura 8.

Exportaciones hacia Chile (Índice IHH)



Nota: Esta grafica nos deja ver como ha venido variando el índice IHH en la última década. Escala 1-10000. Entre más cercano esté el Indicador a 10.000 es más concentrado. Fuente: (Cálculos OEE-Mincit.)

2.1.2 Principales competidores

Los principales competidores de Colombia en el mercado internacional para la exportación del aguacate Hass para el año 2019, son México y República Dominicana quienes realizaron la mayor exportación en dicho año, sin embargo el aguacate colombiano fue el que más se concentró en la unión europea; en cuanto a Republica Dominicana produjo 691.551 toneladas, mientras que México el mayor exportador y plantador de aguacate Hass, se ubicó con 2.17 millones de toneladas y 261.777 hectáreas, respectivamente.

Figura 9.

Aguate Hass colombiano en el mercado Internacional



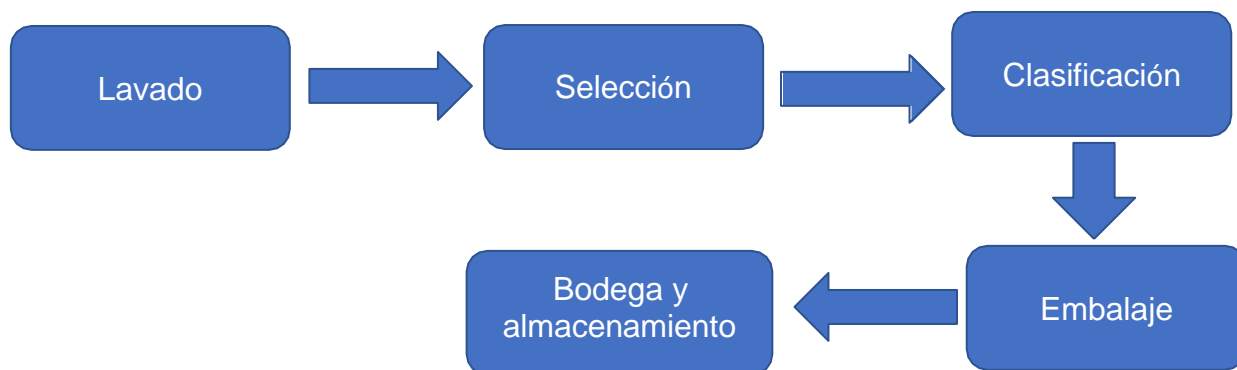
Nota. En esta figura se evidencia cuáles son los países que más exporta aguacate Hass en el mundo. Fuente: (agronegocios) El proceso de embalaje se realiza con el fin de que nuestro producto (aguacate Hass) llegue en las condiciones idóneas, facilitando el transporte territorial como el marítimo.

2.2 Logística de la exportación

Alistamiento del aguacate Hass a exportar

Figura 10.

Diagrama de flujo de alistamiento del aguacate Hass



Nota. En este flujograma demuestra el proceso de logística previa del proceso de alistamiento del aguacate Hass para su exportación. Fuente: elaboración propia.

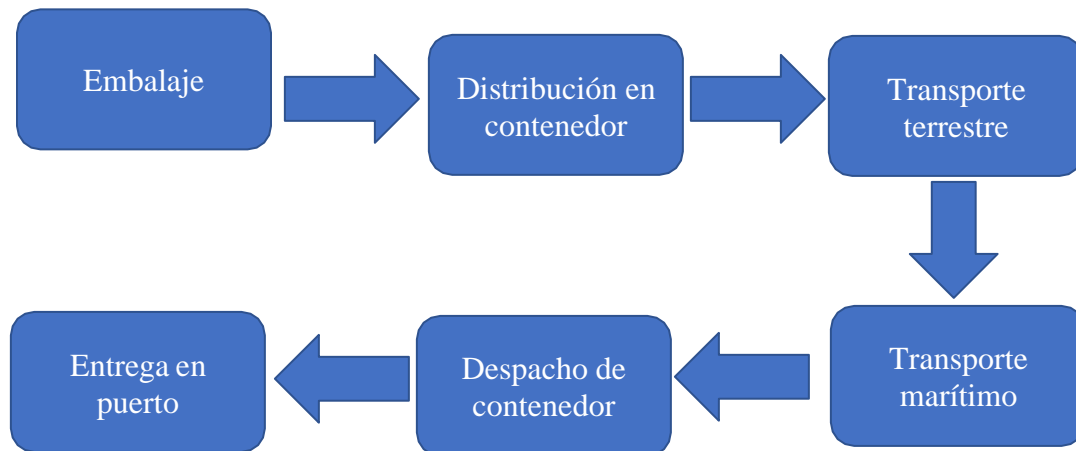
- **LAVADO:** para el cuidado necesario del aguacate, es necesario hacer uso de un desinfectante especial que cumpla las características para la eliminación de bacterias que puedan estar presentes en el aguacate.
- **SELECCIÓN:** se realizará una inspección y verificación de cada uno de los aguacates producidos para así seleccionar aquellos que cumplan con los requisitos para su exportación y aquellos que no serán redirigidos para su consumo local.
- **CLASIFICACIÓN:** se realizará una clasificación de acuerdo al tamaño y color que se van a exportar.
- **EMBALAJE:** se realizará el embalaje mediante una caja plástica de polipropileno, para posteriormente realizar su agrupación en estibas para su respectivo almacenamiento.

- **BODEGA Y ALMACENAMIENTO:** Para el correcto almacenamiento se requiere el cuidado de la temperatura en la que se almacenará el producto dicha temperatura no deberá superar los 7°C (lo que recomendamos) para así evitar perder la calidad del producto, donde no deberá permanecer más de 2 semanas, como recomendación adicional, aislar el producto de cualquier elemento productor de CO₂.

2.2.1 Proceso de exportación

Figura 11.

Diagrama de flujo del proceso de exportación



Nota. En este flujograma demuestra el proceso de exportación del aguacate Hass para su exportación.

Fuente: elaboración propia.

- **EMBALAJE:** el proceso de embalaje se realiza con el fin de que nuestro producto (aguacate Hass) llegue en las condiciones idóneas, facilitando el transporte territorial como el marítimo.
- **DISTRIBUCIÓN EN CONTENEDOR:** se distribuyen pallets o estibas, las cuales aplicaremos las del estilo americano o estándar, de la cual haremos uso en un contenedor completo FCL de 20ft (pies) el cual permite el uso de 10 pallets, dicho contenedor tiene unas medidas de 30 metros cúbicos, dicha organización para

garantizar su máxima capacidad se realizará de tres filas de tal manera garantizar el cuidado del producto.

- **TRANSPORTE TERRESTRE:** el transporte terrestre se realizará mediante un camión idealmente, aunque esto varía según su demanda, en caso de un aumento en la demanda para su envío se hará uso de una tractomula con dos contenedores, cumpliendo con las condiciones físico sanitaria.
- **DESPACHO DE CONTENEDOR:** este incluye los trámites de aduana requeridos ante el gobierno colombiano, informando el contenido y manejo que se le tiene a nuestro producto a lo largo de dicho envío.
- **TRANSPORTE MARÍTIMO:** se entregará la carga en el puerto marítimo colombiano, donde se realizarán las debidas inspecciones frente a las entidades colombianas, para verificar el contenido de este mismo.
- **ENTREGA EN PUERTO:** el comprador deberá encargarse de recoger el producto del puerto donde se haya acordado la entrega.

3. Producción aguacate Hass colombiano

Este capítulo permite realizar una comparativa entre el precio de este fruto en el mercado nacional e internacional, esto con el fin de plantear posibles planes de contingencias para lograr potenciar esta venta de este fruto a nivel internacional.

3.1 Precios

Este capítulo permite realizar una comparativa entre los precios presentados en el mercado nacional e internacional, además dando información detallada sobre las zonas productivas en el territorio colombiano y las zonas para su exportación.

3.1.1 Precio nacional

El precio del producto es una de las cuatro variables del marketing mix. Éste equivale al valor monetario que se le asigna a un bien o servicio determinado en función de la utilidad percibida por el usuario y el coste que le haya supuesto a la empresa producir dicho bien o servicio.

Para el producto a analizar (Aguacate Hass) los precios generalmente varían según su relación oferta /demanda, teniendo así que fluctuar por variables como cantidad de oferentes agricultores (productores mayoritarios y minoritarios), la incorporación de productos sustitutos y complementarios, efectos de temporada por el desarrollo agrícola del producto y penetración de nuevos competidores

Se realizará el análisis de los precios en los principales comercios de Colombia. mediante la evaluación por método de observación aplicada por los autores del proyecto.

Tabla 4.

Precios nacionales.

Vendedor	Cantidad (kg)	Precio (COP)	Precio (g)
Jumbo	1	8560	8.56
Éxito	1	5000	5.33
Cornershop	1	5.400	5.4
Plazamercado.shop	1	7.900	7.9
Olímpica	1	7.400	7.4
vendedores minoristas	1	3600	3

Nota. En esta tabla evidencia la variación de los precios comerciales en Colombia. Fuente: elaboración propia.

Como podemos observar en la tabla #, el precio en los comercios colombianos tiene una variación promedio de 6.310 COP Y 3 COP por g, además de detallar el precio más bajo, hacia el vendedor minorista y el mayor precio hacia la cadena Jumbo.

3.1.2 Precio internacional

Según Raúl Andrés Lenis, gerente de La Perla, empresa que agremia a 130 cultivadores de Hass en Urrao Antioquia “En Europa y Asia el aguacate es una fruta exótica muy apetecida y hemos encontrado mejores posibilidades de comercialización con precios más competitivos que por ejemplo en EE UU, donde un kilo de aguacate lo comprarían a USD 0,80 o USD 0,90 centavos de dólar el kilo, cuando en Holanda puedo venderlo a USD1,80 o USD 1,90 euros”.

Debido a las variables climáticas a las que depende los costos de producción del aguacate, como lo es las variables climáticas, podemos identificar que el precio de venta del aguacate Hass para Chile en enero de 2021, periodo en que el precio de venta superó

los 5 mil pesos chilenos en cadenas mayoristas, sin embargo el productor de aguacate vendía el kilo de palta entre un valor de 3300 y 3500 pesos chilenos sin IVA, según medios nacionales reportan que esta alza en el precio se debe a una sequía en el país. Es decir, el precio de venta para el aguacate es de entre 4.5 dólares y 4.8 dólares

3.2 Producción nacional

En Colombia se estima que existen 15 mil productores y poseen cerca de 22 mil unidades productivas que tienen como principal actividad económica el cultivo para la producción de aguacate.

Se calcula que alrededor de 62 mil personas tienen participación directa o indirecta en la producción de aguacate en Colombia, no obstante, el consumo per capital en Colombia aumentó cerca del 70 % en los últimos 5 años, pasando de 6,1 a 12,3 Kg por persona al año.

Se estima que el 73 % del área sembrada de este fruto, ya está en etapa productiva y el restante está en desarrollo. “Aproximadamente el 75 % del área sembrada en aguacate corresponde a variedades pieles verdes, criollos o antillanos y el 25 % restantes se encuentra establecida en la variedad Hass”. (Minagricultura, septiembre 2019).

En los últimos 5 años creció la producción de aguacate combinando el área cosechada y el rendimiento.

3.2.1 Zonas productivas

Los departamentos que más producen aguacate son el Tolima, Antioquia, Caldas, Santander, Bolívar, Cesar, Valles del Cauca y Quindío. Estos representan el 86 % del total del área sembrada de aguacate en Colombia,

El departamento del Tolima es el mayor productor de aguacate a nivel nacional, obteniendo un 18% de participación en la siembra de este fruto, en la tabla 4 se

evidenciará las áreas sembradas, producción y rendimiento por departamento durante los últimos 5 años.

Tabla 5.

Área, producción y rendimiento por departamento

Departamento	2015			2016			2017			2018			2019		
	Área sembrada (ha)	Producción (t)	Rendimiento (t/ha)	Área sembrada (ha)	Producción (t)	Rendimiento (t/ha)	Área sembrada (ha)	Producción (t)	Rendimiento (t/ha)	Área sembrada (ha)	Producción (t)	Rendimiento (t/ha)	Área sembrada (ha)	Producción (t)	Rendimiento (t/ha)
1 Tolima	11.386	61.561	8	12.272	58.483	7	13.348	72.063	7	13.861	76.674	8	15.274	84.341	8
2 Antioquia	10.890	61.690	8	11.321	67.032	8	11.992	133.461	8	13.047	137.292	9	14.352	151.021	9
3 Caldas	8.447	33.372	9	8.710	42.575	9	9.821	81.447	10	10.958	88.734	10	12.054	97.607	10
4 Santander	6.259	19.918	8	6.708	21.771	8	5.572	24.732	7	6.245	27.099	8	6.870	29.809	8
5 Bolívar	3.561	24.135	8	2.652	20.996	10	2.972	26.744	11	2.992	27.444	11	3.291	30.188	11
6 Quindío	2.581	12.585	7	2.886	16.011	8	3.644	20.597	8	4.146	22.715	8	4.561	24.987	8
7 Cesar	2.463	18.205	7	2.875	14.770	6	2.818	13.241	6	3.341	14.119	7	3.675	15.531	7
8 Valle del Cauca	2.164	25.794	10	2.300	26.389	10	3.060	21.535	9	3.319	29.000	10	3.651	31.900	10
9 Otros	10.074	55.355	8	14.376	67.851	8	16.609	96.404	8	18.988	121.857	9	20.887	131.429	9
Total	57.825	312.615	8	64.100	335.877	8	69.837	490.226	9	76.897	544.933	10	84.587	596.814	10

Nota. En esta tabla podemos evidenciar el área sembrada, producción y rendimiento por departamento. Fuente: (Evaluaciones Agropecuarias Municipales – ASOHFRUCOL.)

El departamento del Tolima se ha consolidado como la región que tiene mayor área sembrada y producción de aguacate a nivel nacional, no obstante, el departamento de Bolívar lidera en rendimiento por hectáreas.

3.2.2 Zonas de aguacate para exportación

Los departamentos que han liderado las exportaciones de aguacate en el 2019 fueron el departamento de Antioquia con un 54% de producto exportado, el segundo puesto lo ocupa Risaralda y Valle del Cauca con 30% y 7% respectivamente. En la tabla 5 se evidenciará el departamento origen de las exportaciones de este fruto.

Tabla 6.

Departamento origen de las exportaciones

2019	
Departamento	Toneladas
Antioquia	17.448
Risaralda	9.789
Valle	2.124
Bogotá	1.666
Caldas	434
Otros	1.090
Total	32.552

Nota. Esta tabla nos muestra las toneladas exportadas de los 5 departamentos más fuertes en exportación del fruto. Fuente: (SISDUAN - SICEX corte Julio de 2019.)

4. CONCLUSIONES

Basándonos en el análisis de mercado realizado en Chile se puede determinar que el consumo de aguacate es alto y que todo el pueblo chileno lo tienen incluido en su dieta diaria, a pesar de que ellos también son productores de este fruto se han visto con dificultades para poder satisfacer su mercado interno y externo, esto se debe por los problemas climatológicos que presentan en las regiones productivas de este fruto. Esto nos da una oportunidad para poder suplir esa necesidad del pueblo chileno.

Por otro lado, pudimos evidenciar el potencial que tenemos como país para continuar creciendo en el mercado internacional, hemos demostrado que nuestro producto (aguacate Hass) que es de una alta calidad además por las ventajas geográfica que presenta nuestro país nos da la posibilidad de producir todo el año y así asegurar producto para satisfacer nuestra demanda interna y poder seguir exportando hacia Europa y hará hacia Chile.

Con base en los datos recogidos evidenciamos como va tomando fuerza año tras año la exportación de este producto, porque el consumo de esta fruta se ha intensificado en muchos países europeos y asiáticos, dándonos la oportunidad de aprovechar esta oportunidad de darle la importancia necesaria al agro colombiano y a su vez seguir creciendo en el negocio de las exportaciones.

BIBLIOGRAFÍA

- Consumo de palta en Chile. (2021, 6 septiembre). Portal frutícola.
<https://www.portalfruticola.com/noticias/2021/09/06/consumo-de-palta-en-chile-cuando-la-tradicion-supera-al-valor/>
- Dirección de Cadenas Agrícolas y Forestales Grupo Cultivos Permanentes y Hortofrutícolas. (2019). Cadena de aguacate-indicadores e instrumentos.
<https://sioc.minagricultura.gov.co/Aguacate/Documentos/2019-09-30%20Cifras%20Sectoriales.pdf>
- Equipo legal Chile (2021). Importar y exportar en Chile: Entendiendo los requisitos de comercio internacional. <https://www.bizlatinhub.com/es/importacion-exportacion-chile/>
- Gazzat. G. T. (2009). Acuerdo Colombia-Chile TLC.
<https://www.colombiatrader.com.co/informacion-de-mercados/acuerdos-comerciales/acuerdo-colombia-chile>
- Instituto Colombiano Agropecuario. (2021). Colombia exporta aguacate Hass a Chile.
<https://www.ica.gov.co/noticias/colombia-exportara-aguacate-hass-a-chile>
- La Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura, ONUAA, o más conocida como FAO. (2019). Producción de aguacate Hass producidas por continente. <https://www.fao.org/faostat/en/#data>
- Oficina de estudios económicos. (2021). Comercio bilateral de Colombia con Chile.
<https://www.mincit.gov.co/getattachment/248d186e-70ab-4485-8913-6b217c782238/Chile.as>
- Redagricola. (2021). Chile abrió las puertas de su mercado al aguacate Hass de Colombia. <https://www.redagricola.com/co/chile-abrio-las-puertas-de-su-mercado-al-aguacate-hass-de-colombia/>
- Sánchez. A. M. (2021). Colombia es el tercero en el mundo en producción y área cosechada de aguacate Hass. Colombia es tercero en el mundo en producción y área cosechada de aguacate Hass (agronegocios.co)
- Sánchez. J. (2016). Índice Herfindahl-Hirschman (IHH).

<https://economipedia.com/definiciones/indice-herfindahl-hirschman.html>

Ucen (2012). Datos generales sobre Chile. https://www.ucentral.cl/datos-generales-sobre-chile/prontus_ucentral2012/2012-07-12/151845.html

Unidad de Gestión de Riesgos Agropecuarios -UGRA Vicepresidencia de Garantías y Riesgos Agropecuarios. (2018). Ficha de inteligencia aguacate. https://www.finagro.com.co/sites/default/files/node/basic-page/files/ficha_aguacate_version_ii.pdf